



## Francesca Coveri

*Bagnacavallo*  
*Laureata magistrale in*  
*economia e Management*

“I workers buyout,  
imprese in crisi  
rigenerate dai  
lavoratori”

DIAMO  
LA PAROLA  
AI GIOVANI





Fondazione  
Giovanni  
Dalle Fabbriche  
Multifor ETS

**FORUM  
WBO**

# WORKERS BUY-OUT

## Imprese in crisi rigenerate dai lavoratori

Casi di studio sulla sostenibilità  
nel sistema cooperativo della Romagna



**CONFECOOPERATIVE**

Romagna

## COSA Rigenerazione di un'impresa

- in forma **cooperativa**

## QUANDO Crisi aziendale

- crisi economica di una o più aziende
- mancata continuità aziendale

## PERCHE' Salvaguardia e Futuro

- Prevenire perdita di occupazione
- Continuità di servizi a comunità/società
- Mantenimento dell'expertise

## CHI Da parte dei dipendenti

- O di una frazione di essi, che divengono **soci**

## COME Il processo WBO

- Supporto statale
- Imprenditorialità
- Cooperazione





**DENIS MERLONI**  
Romagna

Sindacalista UIL 1992-2009  
Assessore FC 2009-2014



**GIOVANNI MARCORA**  
Nazionale

Ministro dell'Industria,  
commercio e artigianato  
1981-1983



CONFCOOPERATIVE

Romagna

### RIVOLUZIONARIA

Cambia i connotati ai sussidi (politica tampone, passiva, genera dipendenza e può portare a stagnazione) → **previene dispendio di risorsa statale**

### OTTICA EUROPEA

Intervento statale di tipo PREVENTIVO rispetto al disagio sociale, anzi che residuale

### SOSTENIBILE nel Lungo termine

Le risorse che lo Stato ha apportato nel 2001 (riforma Marcora) per questo scopo sono ancora interamente disponibili al 2023

### POTENTE

- 1000 posti di lavoro salvati ad oggi (solo in Romagna)
- Circa 350 aziende salvate e presenti ad ora su tutto il territorio nazionale



CONFCOOPERATIVE

Romagna



MOTTO Confcooperative

**«I soldi non sono un problema»**

Lo Stato riconosce valore nella Cooperazione

→ **DEFISCALIZZAZIONE**

→ **CREDITO AGEVOLATO**

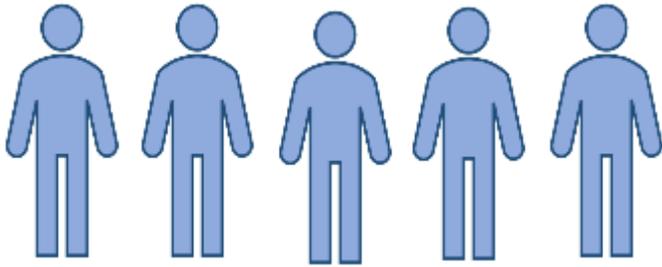
Fonti di finanziamento **dedicate a WBO**

- **Naspi WBO** → circa **20 mila € per socio, defiscalizzata e attualizzata**
- CFI (partecipativa) → tasso 5,5%
- CFI (erogazione credito) → tasso 0
- Fondo Sviluppo → tasso 2%

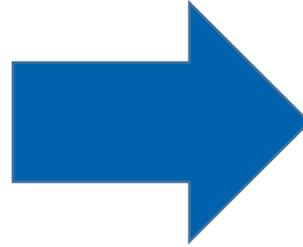


**CONFCOOPERATIVE**

Romagna



- Senza fonti personali
- Senza garanzie



## Ulteriori finanziamenti possibili

- FoncoopER (fondi di rotazione regionali) → prestiti a progetto fino 2M (70% erogati)
- Cooperfidi
- BCC, Banca etica → tassi sensibili

## Fonti personali

- TFR
- Risparmi privati, Family&Friends



## 7 WBO Romagnoli → analisi di casi esaminati nella ricerca

*Agathis, Forlì Ambiente, Happiness, Raviplast, Scs, Siem, Soles Tech*

- Passione per il **proprio lavoro** → **expertise**
- Attenzione ad ecologia e sostenibilità → **AMBIENTE** e **TERRITORIO**
- Attenzione alla collettività → **SOCIALE**

### Considerazioni

- ✓ **Relazione positiva** tra Cooperative e SDG in termini di **contributo dato allo sviluppo sostenibile** (Lafont et al.,2023)
  - Nessuno si preoccupa solo dei propri interessi (come singolo, come azienda)
- ✓ **Principio di Mutualità** → ricorrenza di termini come «Insieme», «Collettività», «Comune», «Condiviso», «Comunità»
  - Non c'è Cooperazione se non INSIEME

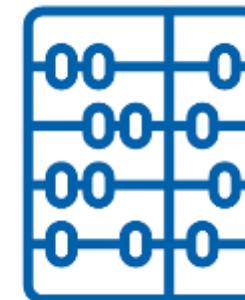


CONFCOOPERATIVE

Romagna

## Campione di **73 aziende rigenerate in Romagna**

- WBO costituiti dal 2007 al 2021 (ultimo anno incluso)
- principalmente piccole imprese, alcune micro e medie imprese
- principalmente, produttori e prestatori servizi
- in media, l'80% dei dipendenti sono soci
- circa il 78% delle aziende a campione sono ancora attive al 2021
- La maggior parte attingono a Banche e CFI come fonti di finanziamento



Interessanti conclusioni:

- **«Effetto Forlì»** : il campione è nettamente concentrato sulla provincia di FC
- **Apprendimento**: aumento della percentuale di attive all'aumentare degli anni

**Fallimento del metodo quantitativo nel predire la riuscita del WBO (dati al 2021)**

→ Ciò che di un WBO poteva essere quantificato, non ne spiegava il successo



CONFCOOPERATIVE

Romagna

*21 Gennaio 2021: sindacati CGIL CISL e UIL, unitamente alle centrali cooperative Legacoop, Confcooperative ed Agci, firmano un accordo per la promozione e lo sviluppo dei WBO*

**3 le principali criticità** a cui rispondere e susseguenti sfide:

- **Sistema ancora troppo orientato a politiche passive [STATO]**
  - Stimolare ricorso a politiche attive (come i WBO)
- **Limite al decollo del fenomeno di tipo INFORMATIVO [ENTI LOCALI]**
  - **Sensibilizzazione** sul tema, materiali divulgativi
  - Facilitazione delle comunicazione tra gli enti preposti
- **Auto-Imprenditorialità [PERSONE]**



**FORUM  
WBO**

**Grazie  
per l'attenzione**



Fondazione  
Giovanni  
Dalle Fabbriche  
Multifor **ETS**



**CONFCOOPERATIVE**

Romagna