



Venerdì 23 maggio 2025

INDICE

Venerdì 23 maggio 2025

TITOLO/SINTESI	FONTE
CRONACA LOCALE	
Forlì. Il futuro dell'aeroporto. Dall'Enac un assist. "Da anni chiediamo a Bologna di prendere il 30% del Ridolfi".	CARLINO 23/05/25
Forlì. Accordo integrativo. Via libera alla Dorelan.	CORRIERE 23/05/25
Premilcuore. Nata la cooperativa di comunità. Spinta per migliorare il paese.	CARLINO 23/05/25
Cesena. Da manager a imprenditori. "Paresa" rilevata dai dirigenti. Esce di scena la famiglia Palladino.	CARLINO 23/05/25
Cesena. Risorge l'ex Apofruit. "Ristorante, alimentari, parcheggi e spazi verdi".	CARLINO 23/05/25
Ravenna. La crisi della Cmc. Il colosso in vendita a metà giugno. Prezzo di partenza: 17 milioni.	CARLINO 23/05/25
Lugo. De-Color compie 40 anni.	CARLINO 23/05/25
CRONACA NAZIONALE ECONOMICO-FINANZIARIA	
Emilia-Romagna. Confcommercio-Intesa Sanpaolo. "Così sosteniamo le imprese".	CARLINO 23/05/25
Imprese artigiane pronte ad assumere. Ma mancano le figure professionali.	CARLINO 23/05/25
Troppe tasse e welfare da ripensare. Il ceto medio è senza prospettive.	CARLINO 23/05/25
Banco Bpm attacca la Consob. "Lo stop all'Ops di Unicredit è abnorme".	CARLINO 23/05/25
La Bce vede rosa. "Inflazione quasi sconfitta".	CARLINO 23/05/25
Azimut, accordo con Fsi: parte il progetto della nuova banca digitale.	SOLE 24 ORE 23/05/25
"Ubs è contro la stretta sul capitale, la scelta spetta al Governo elvetico".	SOLE 24 ORE 23/05/25
Intesa Sanpaolo Imi Cib spinge sui bond: già 220 emissioni nel	SOLE 24 ORE 23/05/25

2025.	
Gardini, Confcooperative: "Cooperative di comunità, un'oasi per	SOLE 24 ORE 23/05/25
ricucire il territorio".	
Titoli di Stato.	SOLE 24 ORE 23/05/25
Cambi e tassi.	SOLE 24 ORE 23/05/25

IL FUTURO DELL'AEROPORTO

Dall'Enac un assist a Forlì «Da anni chiediamo a Bologna di prendere il 30% del Ridolfi»

Il presidente Di Palma su Rai News 24: «Siamo favorevoli a un'acquisizione che valorizzi il restante 70% e porti traffico dal capoluogo regionale». Il governatore de Pascale: «Si ragioni in prospettiva»

Si è parlato anche dell'aeropor-to di Forlì, nel corso dell'intervista al presidente di Enac Pierluigi Di Palma, andata in onda mercoledì su Rai News 24. Il tema erano i piccoli scali che devono fare i conti con un numero di passeggeri inesorabilmente troppo basso. Si è partiti da Comiso, nel Ragusano, per poi cita-re altri casi emblematici, tra cui anche il Ridolfi, dove nel 2024 sono stati registrati 130mila passeggeri, contro una previsione di 220mila. «Qualcosa evidentemente non funziona», incalza l'intervistatrice, per poi mostra-re una mappa degli scali più in difficoltà, ben due dei quali in Emilia-Romagna: Parma e Forli. Un grafico mostra come, nella settimana in corso, i voli siano stati molto esigui: quattro per Palermo, 3 per Katowice e uno per Tbilisi. «Noi spingiamo da anni verso un'integrazione tra Bologna e Forlì – le parole di Di Palma –, chiedendo al Marconi di acquisire gratuitamente una partecipazione del Ridolfi al 30%. L'operazione determinerebbe la valorizzazione del restante 70% e consentirebbe di trasferire traffico da Bologna a Forlì, garantendo l'equilibrio economico ed evitando proble-







II president nazionale di Enac Pierluigi Di Palma e Il governatore della Regione Emilia-Romagna Michele de Pascale

mi di saturazione», Insomma, Di Palma preme affinché si concretizzi quel sodalizio tra Forlì e Bologna del quale, in forme diverse, si parla almeno dalla scorsa estate, quando il Marconi visse settimane di forte criticità dovuta a un forte boom di passeggeri - oltre 10mila nel 2024, record assoluto per lo scalo - in concomitanza anche con alcuni lavori di ristrutturazione e allargamento, ancora in corso. In quell'occasione, però, le proposte di Forlì caddero nel vuoto.

Anche sul fronte societario, si è più volte parlato della possibile apertura del capitale della socie tà che gestisce il Ridolfi: da diversi mesi sarebbe in corso una trattativa tra F.A. e un fondo di investimento italiano con esperienza nel settore dei trasporti. A confermare l'apertura a nuovi ingressi è lo stesso vicepresidente Ettore Sansavini che si è detto disponibile «a valutare l'ingresso di partner con visione industriale e una solida presenza nel settore», confermando che

«ci sono opzioni sul tavolo». Una posizione, quella di F.A. che non sembra chiudere al Mar-

Collegato in studio anche il presidente della Regione Michele de Pascale, che si è mostrato fortemente in linea con Di Palma: «Forl), come Parma, vive un'oggettiva difficoltà, ma va detto che sono aeroporti gestiti da privati, che, in maniera generosa, scelgono di tenere aperti gli scali con difficoltà economiche importanti. Però non si deve ragionare sull'oggi ma in pro-spettiva: i grandi non possono crescere all'infinito e Bologna è prossima al suo massimo. Certo, gli investimenti devono esse re calibrati e anche i privati non potranno continuare a investire per sempre, però dobbiamo pensare che, se è vero che non si possono tenere aperti aeroporti senza passeggeri, è anche vero che non si può rischiare di dover rinunciare a crescere tra qualche anno».

«Se non avessimo fondato il nostro piano nazionale sulla riserva infrastrutturale - interviene Di Palma - oggi non potremmo gestire 220milioni di passeggeri». Ma non si possono fare i conti senza l'oste: a Bologna le opinioni sembrano essere in netto contrasto. Il presidente del Marconi di Bologna, Enrico Postac-chini, infatti, nel corso di un incontro con il Carlino che si è tenuto nei giorni scorsi, aveva espresso particolare cautela sulla possibile integrazione regionale degli aeroporti: «Se le aggregazioni di aeroporti sono ingregazioni di aeroporti sono in-telligenti e portano valore, ci piacciono. Il punto – frena Po-stacchini – è che oggi in regio-ne c'è una disparità abissale«. Bologna è in testa, seguita a lun-ga distanza, da Rimini, con Forli Parma ben più indietro, «Le altre aree aeroportuali hanno difficoltà - ricorda il numero uno del Marconi - a giustificare la loro presenza in quel luogo. Anche se questo non significa che non occorra investire, Certo, se si dovesse lavorare su un'aggregazione regionale, che sarebbe possibile su due aeroporti e non su quattro, sarebbe in ogni caso complicato, perché gli investimenti in quelle aree sarebbero a cura delle rispettive società aeroportuali».

Sofia Nardi

Forli

SINDACATI

Accordo integrativo Via libera alla Dorelan

I lavoratori del colosso hanno siglato il piano che riconosce permessi, buoni pasto e premi

FORLÌ

ELEONOR A VANNETTI

Alla Dorelan, colosso forlivese specializzata nel settore del bedding da oltre 50 anni e che conta circa 300 dipendenti, è stato siglato il primo accordo integrativo aziendale che riconosce permessi, buoni pasto e premi. Un momento storico per l'azienda con base a Forlì che si deve anche all'impegno dei delegati sindacali, scelti dai dipendenti con le prime elezioni Rsu che si sono svolte all'interno dello stabilimento, che hanno presentato unitamente alle organizzazioni sindacali territoriali e ai lavoratori il primo accordo integrativo per migliorare le condizioni di lavoro, le condizioni economiche, la gestione di permessi e orari dei turni.

L'incontro

I dipendenti di Dorelan, che si sono riuniti in assemblea, hanno infatti approvato con un'ampia maggioranza il contenuto del documento presentato dalle Rsu unitamente alle organizzazioni sindacali Uil, Cisl e Cgil del settore del legno e arredamento industria. «Le parti salienti dell'accordo 2025-2027 riguardano la possibilità di trasformazione dell'orario lavorativo da full time a part-time in caso di grave patologia», spiegano le Rsu Nicola Cacchi, Pamela Sangiorgi, Monica Zanfini, Gianni Corbara, Marco Fiori e Silvia Tassinari ed i funzionari Carlo Bassini (Feneal Uil), Davide Dalmonte (Filca Cisl) e Angelo Triunfo (Fillea Cgil).



Lo stabilimento della Dorelan

Ma non è tutto. Le organizzazioni sindacali, inoltre, precisano che è previsto anche un «aumento del periodo riconosciuto per il congedo di paternità, 4 ore di permessi aggiuntivi per chi esaurisce le ferie e permessi nell'anno per visite mediche proprie o dei figli; un aumento del buono pasto in quanto il valore arriverà a 6,75 euro nel primo anno e

MIGLIORAMENTI PREVISTI

Aumento del periodo per il congedo di paternità, ore aggiuntive per visite mediche proprie o dei figli crescerà fino al valore di 7,25 euro nel 2027; un premio di variabile con un massimale di 450 euro con una progressione che arriva fino a 550 euro nel 2027».

Momento storico

Insomma, un passo in avanti per i lavoratori di Dorelan. «Si tratta di un momento storico per l'azienda, perché l'accordo prevede di migliorare le condizioni di lavoro, economiche e la gestione di permessi e orari dei turni concludono i sindacati -. Questo primo accordo rappresenta un passo importante per dare una risposta alle esigenze economiche, lavorative e di gestione dei tempi di vita di lavoratori e lavoratrici».

Cooperativa di comunità: «Gestiremo il distributore»

Nata a Premilcuore, la presidente è Daniela Fabbrica. Ecco i primi step

Dopo una lunga gestazione, fatta di incontri, discussioni e riunioni, è nata finalmente a Premilcuore la Cooperativa di comunità 'Vivi Premilcuore', con tanto di statuto legale formalizzato nello studio del notaio forlivese Alessandro Torroni. La presidente della nuova cooperativa è Debora Fabbrica, da anni impegnata nelle attività sociali e nella vita del paese, madre di un figlio di 16 anni e da un anno assessore comunale con delega a volontariato, rapporti con le associazioni, sport-caccia-pesca, welfare. Acer e sanità.

L'affiancano nel consiglio direttivo Manuele Bacchi, come vice presidente, e i consiglieri Cinzia Leoni, Martina Romualdi, Simona Guidi, Gianluca Bagnuolo e Stefano Mengozzi. Alla nuova cooperativa di comunità, aderente a Confcooperative Romagna, si sono già iscritti 60 soci. Commenta la neo presidente

Fabbrica: «La Cooperativa non ha scopo di lucro e, dato l'isolamento, lo spopolamento, la scarsa capacità di attivazione del mercato del lavoro, la limitata presenza di attività economiche e la presenza di patrimonio edilizio inutilizzato della comunità di Premilcuore, persegue il fine della rigenerazione economica, ambientale e sociale, dello sviluppo, della valorizzazione e della massimizzazione del benessere collettivo di questo territorio vulnerabile. Inoltre, cercherà di valorizzare le risorse territoriali, le competenze, le vocazioni e le tradizioni culturali della comunità di Premilcuore. con l'obiettivo di soddisfare i suoi bisogni, migliorando la qualità sociale ed economica della vita di chi la abita e vi opera e di favorire le condizioni per contribuire all'aumento della popolazione residente, di nuove attività economiche e di nuove opportunità lavorative e di reddito». Pertanto, la società opera nell'interesse generale della comunità, ispirandosi a criteri di sostenibilità e sviluppo integrato del territorio, promuovendo forme di coinvolgimento dei soggetti appartenenti alla comunità interessati alle attività della cooperativa, rafforzando la dimensione comunitaria.

Poi la nuova presidente passa alle cose pratiche per cui si è formata la cooperativa di comunità, di cui vi sono esempi anche in altri piccoli paese del territorio, fra cui quella della vicina San Zeno: «Per ora gestiremo il distributore di carburante (a rischio chiusura, come è già avvenuto nel versante toscano di San Godenzo), la riserva di pesca e la gestione del rifugio Poggio Cavallaro. Ma abbiamo tante idee per migliorare quello che c'è già e per intraprendere nuove iniziative nel settore turistico, ambientale e sociale».

Quinto Cappelli



Il consiglio direttivo della nuova cooperativa di comunità che conta già 60 iscritti a Premilcuore

ECONOMIA

Cesena

Da manager a imprenditori 'Paresa' rilevata dai dirigenti Esce di scena la famiglia Palladino

Raffaele Cedioli, Enrico Sozzi e Dante Ravaioli hanno preso le redini della società cesenate specializzata nella realizzazione di impianti per lo stoccaggio di idrocarburi. Attualmente l'azienda ha 450 dipendenti,

di Annamaria Senni

Si volta pagina all'azienda Paresa. Jeri è avvenuto un cambio di proprietà in casa 'Paresa', nota realtà industriale di Cesena, specializzata nello stoccaggio di idrocarburi. La guida della storica azienda passa ai manager, dirigenti di lungo corso, Raffaele Cedioli, Enrico Sozzi e Dante Ravaioli. Fondata nel 1978, Paresa conta circa 450 dipendenti, e opera anche all'estero. Nel 2024 ha registrato un valore della produzione di circa 85 milioni di euro. Le stime per il 2025 indicano una crescita ulteriore, con una previsione di valore della produzione intorno ai 100 milioni di euro. Negli ultimi anni Paresa ha rafforzato la propria presenza internazionale, specialmente nei mercati del Nord Africa e del Medio Oriente, posizionandosi tra gli operatori di riferimento nel segmento delle infrastrutture energetiche.

Il cambio di proprietà è stato formalizzato ieri attraverso una operazione di Management Buy-Out, che ha portato al pas-



per lo stoccaggio di Idrocarburi realizzati da 'Paresa' che ha attività in Italia e all'estero

saggio del 100% del capitale della storica realtà cesenate attiva nelle infrastrutture energetiche. I nuovi soci, già alla guida operativa dell'azienda con incarichi esecutivi e nel consiglio di amministrazione, hanno acquisito quote paritetiche dalla famiglia Palladino, fondatrice del gruppo. Con l'operazione escono dalla compagine Alberto Palladino, che aveva costituito l'azienda nel 1978, Marco e Lorenza Palladino. L'uscita della famiglia avviene in modo pienamente consensuale, con continuità dei valori storici e della visione industriale che hanno accompagnato la crescita dell'azienda negli ultimi decenni. La transizione consolida il presidio manageriale e garantisce continuità nella conduzione strategica dell'impresa.

«Con questa operazione - affermano i nuovi soci di Paresa - abbiamo scelto di rafforzare il nostro impegno in un'azienda che

conosciamo a fondo e alla quale siamo legati da oltre trent'anni di lavoro. Riteniamo che Paresa disponga oggi di fondamenta solide, di un capitale umano qualificato e di competenze distintive in un settore strategico. La struttura organizzativa e operativa continuerà a rappresentare un punto di forza, in coerenza con i valori che hanno guidato la crescita dell'azienda nel tempo. Esprimiamo un sentito ringraziamento alla precedente compagine proprietaria per il

A flanco uno

degli implanti



La firma del passaggio di proprietà

percorso industriale compiuto e per aver reso possibile questo passaggio. Guardiamo al futuro con determinazione e fiducia, convinti delle prospettive di sviluppo e della capacità dell'azien da di generare valore sostenibile nel tempo».

Attiva da quasi cinquant'anni nella progettazione, realizzazione e manutenzione di serbatoi di stoccaggio e impianti per la gestione di idrocarburi liquidi e gassosi, Paresa rappresenta una delle principali realtà italiane del settore. Il passaggio di proprietà, dal punto di vista finanziario, è stato supportato e promosso da RomagnaBanca, già banca di riferimento della realtà, che si è avvalsa del supporto tecnico di Cassa Centrale Banca - Credito Cooperativo Italiano, in qualità di Capogruppo. Hanno partecipato la Cassa Centrale Banca, RomagnaBanca, Banca Malatestiana, Mediocredito Trentino-Alto Adige e Cassa Centrale Raiffeisen dell'Alto Adi-

LA CITTÀ CHE CAMBIA

Cesena

Risorge l'ex Apofruit «Ristorante, alimentari, parcheggi e spazi verdi»

Cambia volto l'area di 16mila metri tra le vie Cerchia di S.Giorgio e Ravennate L'assessora alla rigenerazione: «Verranno realizzati anche alloggi sociali»



INTERVENTO DEL PUG



Cristina Mazzoni assessora all'Urbanistica

«Il Piano urbanistico generale mira a riqualificare la città esistente anche nelle sue aree dismesse, sviluppando i servizi per la vita delle popolazioni e coinvolgendo le comunità locali nelle scelte di trasformazione».

arasionnazione».



Quattromila metri quadrati

Nella fase delle osservazioni pubbliche sarà proposta una presentazione pubblica del progetto. Il nuovo fabbricato previsto dal progetto avrà una superficie di quattromila metri quadrati, mentre l'area a verde attrezzato sarà pari a 3.600 metri quadrati.

di Luca Ravaglia

Prima c'era un grande edificio abbandonato, più volte citato sulle cronache per via delle nebulose frequentazioni di chi lo occupava abusivamente; poi sono arrivate le macerie seguenti alla demolizione e infine alla bonifica del terreno.

Ora, quell'area di circa 16mila metri quadrati incastonata tra la via Cerchia di San Giorgio e la via Ravennate, nota in città come 'ex Apofruit' per via della precedente destinazione d'uso, si appresta a cambiare volto.

E a trovare una nuova vita grazie a un'area da destinare a un ristorante, a spazi commerciali tra i quali spiccherà un negozio di alimentari, parcheggi – anche interrati a uso privato - e spazi verdi per favorire la socializzazione e la pratica sportiva. Senza dimenticare il vincolo alla realizzazione ad hoc di un comparto abitativo da destinare all'edilizia residenziale sociale. In questo ambito, nei giorni scorsi è stata presentata adli uf-

fici comunali una proposta di accordo operativo per uno degli ambiti di rigenerazione urbana individuati dal Piano urbanistico generale (Pug) del Comune.

«Il Pug – commenta l'assessora alla rigenerazione urbana Cristina Mazzoni – mira a riqualificare la città esistente, sviluppando i servizi per la vita delle popolazioni e coinvolgendo le comunità locali nelle scelte di trasformazione. È quanto accadrà anche in questo caso: con la conclusione dell'iter istruttorio tecnico, l'accordo sarà pubblicato sul Bollettino ufficiale della Regione. Seguirà poi la fase delle osservazioni pubbliche, durante la quale sarà proposta una presentazione pubblica del progetto, per consentire alla cittadinanza di prendere visione dei dettagli e chiedere ulteriori chia-

Nel dettaglio il progetto, a destinazione prevalentemente commerciale, riguarda un'area di circa 16mila metri quadrati, dei quali oltre la metà sarà destinata a dotazioni pubbliche, tra verde e parcheggi. Il nuovo fab-



L'area ex Apofruit interessata alla rigenerazione

bricato previsto dal progetto avrà una superficie di 4mila metrii quadrati, mentre l'area a verde attrezzato sarà pari a 3.600 metri quadrati.

I parcheggi privati saranno interrati, contribuendo così alla riduzione dell'impatto ambientale. Le funzioni previste all'interno del comparto comprendono due unità commerciali, tra cui un'attività alimentare e un'attività di ristorazione. In linea con le prescrizioni del Piano urbanistico, il progetto prevede una dotazione di edilizia residenziale sociale (ers) pari al 20% della su-



Lo spazio viene chiamato così per via della precedente destinazione d'uso

perficie: trattandosi di un interento non residenziale, tale quota verrà monetizzata e destinata a progetti di edilizia sociale per un importo che si aggira intor-no ai 250mila euro, che confluiranno nel bilancio comunale con vincolo di destinazione. Questo significa che qualsiasi soluzione di edilizia residenziale sociale non verrà realizzata in quest'area ma in una zona a carattere più residenziale. Il nuovo parco sarà attrezzato, men-tre l'intervento complessivo adotterà soluzioni ecologiche innovative: raccolta e riutilizzo delle acque meteoriche in copertura, verde pensile e parcheggi permeabili. Saranno anche realizzate piantumazioni in aree verdi limitrofe, verrà messo in sicurezza l'attraversamento pedonale su via Ravennate e saranno collocate una colonnina per la manutenzione delle biciclette e una per la ricarica delle auto elettriche.

LA FINE DI UN'ERA

Ravenna

La crisi della Cmc

Il colosso in vendita a metà giugno Prezzo di partenza: 17 milioni

Il bando è scattato in ragione dell'offerta presentata da una finanziaria legata al gruppo Todini Costruzioni Per farsi avanti, rigorosamente attraverso busta chiusa, serve una cauzione di tre milioni di euro

Si terrà il 13 giugno alle 12 in tri-bunale a Bologna, l'udienza per la vendita del ramo d'azienda della Cmc di Ravenna che comprende il marchio, i 597 dipendenti, una serie di infrastrutture, appalti e alcune partecipate: in pratica il cuore del colosso cooperativo ravennate. Se dovessero esserci più offerte, il notaio procederà a una gara tra i contendenti una volta ascoltati due esperti: la commercialista milanese Stefania Chiaruttini, la stessa nominata a Ravenna nell'ambito della procedura di composizione negoziata per la soluzione della crisi d'impresa. E il professore di economia aziendale Paolo Bastia. Il prezzo di partenza - si legge nel decreto a firma del giudice Pasquale Liccardo - è di 17,1 milioni in virtù di un'offerta vincolante presentata nelle settimane scorse da un acquirente: a quanto emerge da fonti vicine al dos-sier, si tratta della romana Fin. Mar. Holding Due Spa, finanzia-ria del gruppo Todini Costruzioni Generali Spa, «azienda leader a livello mondiale - si legge nel sito dedicato - altamente qualifi-cata nella realizzazione di grandi progetti di ingegneria civile quali strade, ferrovie, aeroporti,



Un cantiere della Cmc nel 2006 per il sottopasso dell'Adriatica (Foto Zani)

gallerie, ponti, lavori idraulici, opere e fabbricati».

La vicenda di Cmc, colosso fondato nel 1901 da 35 muratori, è particolarmente complessa perché la cooperativa da cinque si trova in concordato, a cui successivamente si è aggiunta l'apertura di una composizione negoziata. Nei mesi scorsi sembrava che l'unica offerta fino a quel momento presentata e accettata, quella della bolognese Icaro spv srl, fosse sul punto di assorbire il colosso di via Trie-

ste senza doversi confrontare con altre realtà imprenditoriali. Da allora, in attesa di sviluppi, si sono avuti via via slittamenti del procedimento pre-liquidativo innescatosi dopo la relativa richiesta formulata dalla procura nella primavera 2024 in ragione di carenze nei pagamenti del concordato preventivo con continuità aziendale omologato il 29 maggio 2020.

Il bando, oltre a definire cosa significhi aggiudicarsi il ramo Costruzioni, elenca anche tutte le procedure e le tempistiche da seguire per presentare la domanda: l'entità della cauzione ammonta a tre milioni di euro.

La cessione rappresenterà un momento storico per la città visto che - come a suo tempo rappresentato - comprende «la titolarità e il diritto» all'uso di uno dei suoi marchi più conosciuti nel mondo; 'cooperativa muratori e cementisti - Cmc Raven-na' appunto. Nel complesso non solo il nome, ma anche il brand, l'insegna, gli emblemi, i loghi e i domini degli account di posta elettronica e gli altri segni distintivi di Cmc passeranno di mano. Lo stesso vale per marchi, brevetti e diritti d'autore tar-gati via Trieste. Ma anche diritti su software, semiconduttori, conoscenze di settore, architetture, database, modelli e processi. La società che compera avrà l'avviamento commerciale di Cmc inquadrato come capacità dell'impresa a generare utili grazie alla sua notorietà e alla sua reputazione acquisite a livello planetario.

Del pacchetto fanno parte anche i clienti, la buona immagine, i livelli di formazione e conoscenza della forza lavoro e l'organizzazione dei processi. Non

In tribunale a Bologna

LA PROCEDURA



In caso di più offerte il notaio procederà a una gara

Se dovessero esserci più offerte, il notaio procederà a una gara tra i contendenti una volta ascoltati due esperti: la commercialista Chiaruttini e il professor Bastia

mancano nemmeno i contratti, sia attivi che passivi, del colosso di via Trieste: sia all'estero che in Italia. Lo stesso vale per i rapporti commerciali, di qualsiasi tipo, le relative fruttuosità, redditività e potenzialità di sviluppo. In questo campo sono compresi il portafoglio delle commesse, comprese quelle in attesa di aggiudicazione, di affidamento o in fase di negoziazione; ma anche gli utili e i crediti. Ci sono poi le quote, le azioni e le partecipazioni.

Lugo

Economia

«Così decoloriamo jeans e maglie»

L'azienda di Lugo 'De-Color' festeggia 40 anni: «Abbiamo lavorato per brand quali Dior e Benetton»

De-Color, tintoria professionale di Lugo, festeggia i 40 anni di attività. Nata dall'idea di Lucio Tazzari, oggi, nell'azienda di via Fuschina, lavora anche il figlio Angelo. «L'attività - ha spiegato Angelo Tazzari - ha origine nel 1985 come decolorazione di jeans. L'evoluzione ha portato a sviluppare la cosiddetta tintura tie-dye, molto richiesta fino agli anni 2000. In sintesi, De-Color effettua tinteggi conto terzi, ad esempio per maglifici o grandi brand. La maglia ci arriva 'bianca', e noi la coloriamo attraverso trattamenti professionali». Nel corso degli anni. De-Color è arrivata ad avere anche 12 dipendenti, dovendo gestire un quantitativo di ordini importante: «Il grande cambiamento è avvenuto negli ultimi 10 anni. In questo periodo sono calate le quantità, ma sono aumentate la qualità e l'artigianalità del prodotto. Ora facciamo trattamenti sul singolo capo. Le colorazioni vengono effettuate a mano con l'aerografo, sfruttando combinazioni di più tecniche. La connotazione del nostro lavoro è diventata più 'artistica', andando incontro alle richieste del cliente. In questa seconda fase della nostra storia, abbiamo lavorato per brand del calibro di Dior e Celine, mentre in precedenza avevamo collaborato con Benet-



Lucio Tazzari nella sua ditta De-Color a Lugo (Foto Corelli)

ton»

De-Color tratta e lavora tessuti, in particolare lana, cachemire e cotone, ma anche pelle: «Quali capi gestiamo? Dipende molto dalle esigenze del cliente e da cosa vogliono confezionare. Se la modellistica del capo lo permette, cerchiamo di riprodurre lo stesso trattamento su più tipologie di capi, fra cui maglie, maglioni, cardigan, giubbotti, pantaloni. Una volta individuato il tipo di tessuto su cui si va ad operare, la decisione spetta al cliente».

Lucio e Angelo Tazzari conducono ora autonomamente l'azienda, proponendo un lavoro artistico. Nel 2000 De-Color, che aveva iniziato nel garage di casa, si è trasferita nel capannone di via Fuschina, a Lugo, dove trova spazio un ampio laboratorio da mille metri quadrati: «Siamo una tintoria che cura tutto in casa, dal colore alla tintura, fino al processo di asciugatura e di riconsegna del capo al cliente». Angelo Tazzari ha poi aggiunto altri dettagli: «Nel laboratorio

METODOLOGIA

«Alcune lavorazioni vengono effettuate a mano, altre con aerografo o spugne» trovano spazio le lavacentrifughe dove, in base al programma scelto e alle lavorazioni di tintura o lavaggio, anche tie-dye, vengono inseriti i prodotti. Altre lavorazioni vengono effettuate totalmente a mano, con un aerografo o con delle spugne. La nostra struttura è in grado di soddisfare ogni esigenza 'numerica', ovvero gestire da 20 a mille capi al giorno».

Da qualche mese, Angelo Tazzari sta lavorando ad At Space, ovvero un progetto parallelo, che ha come incipit 'l'arte che trasforma gli spazi': «L'idea è quella di sfruttare le conoscenze, l'esperienza, le tecniche e i tipi di trattamento utilizzati da De-Color in tutti questi anni, da riprodurre su tela. Una volta montate su cornici di varie dimensioni, che vanno da 60x40 a 1 metro per 2, questi pezzi unici potranno poi essere appesi al muro come fossero dei quadri. La mia proposta, che si rivolge ai privati, si colloca fra l'arredamento e l'artistico. La definizione esatta spetta tuttavia al cliente. Il tema delle rappresentazioni è strettamente legato ai colori e alle sfumature che vengono a crearsi attraverso i processi di realizzazione della tela».

Il progetto At Space è in corso di sviluppo ed è apprezzabile sul web, in particolare nella pagina di Instagram aperta di recente.

Confcommercio-Intesa Sanpaolo «Così sosteniamo le imprese»

L'accordo per l'Emilia-Romagna prevede 350 milioni di nuovo credito e agevolazioni sui pagamernti Pos

BOLOGNA

Un impegno concreto per sostenere le imprese. È questo l'obiettivo dell'accordo siglato dal presidente di Confcommercio Emilia-Romagna, Enrico Postacchini e dalla direttrice regionale Emilia-Romagna e Marche di Intesa Sanpaolo, Alessandra Florio, che mette a disposizione delle aziende regionali associate 350 milioni di nuovo credito per finanziamenti a favore della competitività e delle transizioni e prevede, inoltre, commissioni agevolate per l'intero 2025 sui pagamenti Pos. L'iniziativa si rivolge alle imprese associate a Confcommercio Emilia-Romagna con soluzioni finanziarie e condizioni dedicate, servizi di consulenza e iniziative congiunte sul territorio e si caratterizza, in particolare, per l'azzeramento delle commissioni sui micropagamenti Pos. Inoltre, viene agevolato l'accesso al credito delle imprese di minori dimensioni grazie a soluzioni digitali: i finanziamenti a breve termine saranno direttamente accessibili dal canale internet dedicato, sia in fase di domanda che in fase di perfezionamento, con la possibilità di mantenere la consulenza del proprio gestore bancario.

«In uno scenario in cui essere competitivi fa la differenza, desideriamo che le imprese associate siano sempre più resilienti sottolinea Florio - e che al tempo stesso sappiano prendere come sfida le opportunità che il mercato può dare». «Con questa collaborazione attiviamo un sostegno diretto e tangibile alle nostre imprese - spiega Postacchini -. Inoltre, l'accordo offre una serie di soluzioni molto richieste dagli associati nel settore dei pagamenti, cruciale per tutte le imprese del terziario».

Giorgia De Cupertinis



La direttrice regionale Emilia-Romagna e Marche di Intesa Sanpaolo, Alessandra Florio e il presidente regionale Confcommercio, Enrico Postacchini

Focus

Imprese artigiane pronte ad assumere Ma mancano le figure professionali

Mercato del lavoro: l'indagine della CNA evidenzia le difficoltà di incontro tra domanda e offerta

di Pietro Romano

Una piccola impresa su due vorrebbe procedere a nuove assunzioni nel secondo semestre di quest'anno. Un'intenzione ostacolata, però, dalla difficoltà di reperire le figure professionali necessarie. Anche a causa di un mercato del lavoro che non favorisce l'incontro tra domanda e offerta.

A rilevarlo un'indagine condotta dall'Area studi e ricerche della CNA tra un campione di oltre 2mila imprese artigiane, micro e piccole associate alla Confederazione, rappresentative della composizione dell'apparato produttivo nazionale. A sorprendere prima di tutto è che il risultato dell'indagine targata CNA non sia molto diverso da quello di uno studio analogo redatto dalla Confederazione quattro anni orsono.

Con la differenza che allora, appena usciti dalla prima emergenza Covid, l'economia italiana cresceva a un ritmo tale da sfiorare il 9% mentre quest'anno l'incremento del Prodotto interno lordo nazionale non dovrebbe raggiungere neanche l'1%. Insomma, la richiesta di nuova forza lavoro nelle piccole imprese italiane sembra escludere l'incidenza dei fattori di natura congiunturale.

Ma quali sono i settori dov'è più avvertita l'esigenza di nuova forza lavoro da parte delle piccole imprese? A livello macro settoriale guidano questa graduatoria le costruzioni (con il 57,5% di imprese intenzionate ad assumere), segue la manifattura (51,9%) e, sotto la media, il comparto dei servizi, con un sempre apprezzabile 45,6%.

Se dalla fotografia macro si passa all'analisi dei singoli rami emerge nell'ambito delle costruzioni una domanda di lavoro robusta nell'edilizia (54,5%) e ancor più solida nell'installazione di impianti (59,2%) un po' perché si va verso la stagione estiva un po' perché, evidentemente, non cala la volontà di ristrutturare e ammodernare gli immobili in particolare per adeguarli a nuove esigenze ambientalie

LA PERCENTUALE
II 56% delle piccole
imprese meccaniche
vorrebbe ingaggiare
nuovi dipendenti



di grande crescita dell'economia italiana nel post-pandemia il Pil nazionale adesso è in stallo

FASE CRITICA

Dopo il momento

Nella foto in basso, (da sinistra) Dario Costantini e Otello Gregorini rispettivamente presidente e segretario della CNA



tecnologiche. Limitandosi alle singole specializzazioni lavorative nell'ambito dell'edilizia sono gli installatori e manutentori di impianti (di climatizzazione, elettrici-elettronici, idrico-sanitari), i muratori, i capo cantiere le professionalità più ricercate. Passando all'analisi dei rami manifatturieri, prospettive incoraggianti riguardano la meccanica e il sistema moda, due pilastri del Made in Italy in salute nonostante l'insistente percussione dei tamburi di guerre commer ciali. Nel dettaglio è il 56% delle piccole imprese meccaniche e il 52,8% delle analoghe attività della filiera moda ad assicurare la volontà di ingaggiare nuovi di-

Elettricisti, addetti alla produ-

zione di macchine utensili e costruttori di carpenteria metallica, al taglio e alla confezione dei capi di abbigliamento; alla produzione di mobili in legno e al montaggio di arredi e infissi sono i profili più richiesti.

Anche nel comparto dei servizi emergono rami dove si cercano lavoratori in maniera rimarchevole e profili professionali ambiti. Ristorazione, Trasporti e logistica, Autoriparazioni e carrozzerie sono ai vertici delle attività che prevedono assunzioni, con

LA FOTOGRAFIA
Un'impresa su tre
ha dichiarato
di non aver trovato
candidati idonei

IL DATO Una piccola impresa su due vorrebbe fare nuove assunzioni entro dicembre 2025

LE ESIGENZE La forza lavoro manca principalmente nei settori costruzioni

e manifatturiero

IPROFILI Muratori, manutentori e installatori di impianti le figure più ricercate

un gap verso l'alto rispetto alla media tra il 10 e il 20%. Autisti, meccatronici, carrozzieri, cuochi e aiuto cuochi, camerieri, acconciatori e operatori estetici risultano a loro volta tra i profili professionali più 'gettonati'.

La volontà di ampliare gli organici da parte di imprese artiglane, micro e piccole potrebbe infrangersi contro lo scoglio della difficoltà di reperire sul mercato le figure professionali in possesso delle competenze di cui hanno bisogno. Una impresa su tre dichiara di non essere riuscita finora a trovare alcun candidato idoneo.

Il resto del campione si divide tra chi assicura di non avere problemi a trovare i lavoratori necessari (11,4%) e chi ha ricevuto candidature ma ha trovato difficoltà nella selezione (55,4%). In quest'ultimo gruppo solo il 7,7% delle imprese ha trovato candidati che hanno giudicato insufficiente l'offerta economica ricevuta mentre il 47,7% spiega di aver trovato candidati ma senza le necessarie competenze. Un problema non da poco.

Può sorprendere – ai giorni nostri e nell'epoca dei social – che la modalità più utilizzata dalle imprese per reperire candidati rimanga il cosiddetto 'passaparola', preferito dal 42,1% delle imprese. Seguono le agenzie (21,5%) e gli annunci su canali più o meno specializzati (15,1%). Viceversa solo il 10,7% delle imprese privilegia il suggerimento di scuole, istituti di formazione, università. E addirittura uno striminzito 6,8% i canali ufficiali dedicati, quali i centri per l'impiego.

Dati che generano giocoforza dubbi sull'efficienza tanto degli strumenti di orientamento quanto dei soggetti formativi pubblici. Il contratto piace stabile Le imprese intenzionate a realizzare nuove assunzioni vorrebbero privilegiare la stabilità dei rapporti di lavoro come dimostra l'auspicio di firmare contratti a tempo indeterminato (34,6%) o con forme assimilabili quali l'apprendistato (21,5%) e il tirocinio formativo (9,8%).

© RIPRODUZIONE RISERVATA

IL RECLUTAMENTO
La modalità di ricerca
di personale
più utilizzata
resta il 'passaparola'

Troppe tasse e welfare da ripensare Il ceto medio è senza prospettive

Rapporto Cida-Censis: reddito e consumi in calo. Più della metà teme che i propri figli staranno peggio

di Claudia Marin ROMA

Due italiani su tre si sentono ceto medio, ma più della metà teme che i propri figli staranno peggio. Più di otto su dieci non vedono riconosciuto il valore delle proprie competenze nel reddito. E oltre il 70% chiede meno tasse sui redditi lordi. E' l'identikit del ceto medio italiano che emerge dal 2º rapporto Cida-Censis «Rilanciare l'Italia dal ceto medio. Riconoscere competenze e merito, ripensare fisco e welfare», commissionato dalla Confederazione dei dirigenti e delle alte professionalità. Un ceto medio che, come avvisa Stefano Cuzzilla riconfermato presidente della Cida, «oggi vive un paradosso insostenibile. È troppo ricco per ricevere aiuti, troppo povero per costruire futuro».

Un vero grido d'allarme, dunque, che sembra trovare ascolto nel vicepremier e leader di Forza Italia, Antonio Tajani, e nel viceministro dell'Economia, Maurizio Leo. Con il primo che spiega: «Dobbiamo impedire che il ceto medio regredisca. Come? Innanzitutto dobbiamo



Stefano Cuzzilla, riconfermato presidente della Cida

abbattere la pressione fiscale, la nostra proposta di ridurre l'Irpef dal 35% al 33%, allargando la base fino a 60mila euro, mi pare che vada in questa direzione». Una strada che trova il via libera di Leo, l'uomo di Fratelli d'Italia che ha gestito la riforma fiscale: «Bisogna intervenire è la fascia tra 28mila e 50-60mila, bisogna abbassare questa aliquota portandola al 33% per dare una boccata d'ossigeno al ceto medio».

Tornando alla ricerca del Censis. il ceto medio italiano non si definisce attraverso il reddito, ma attraverso l'identità cultura-le. Il 66% degli italiani si ricono-

sce nel ceto medio, e per oltre il 90% ciò che conta davvero è il sapere, il livello di istruzione, le competenze acquisite. Ma questi valori - pur costituendo il fondamento identitario - non trovano più riscontro nella realtà economica. L'82% degli italiani che si autodefinisce di ceto medio denuncia che il merito non viene riconosciuto, che il capitale culturale non si traduce in una giusta retribuzione. Negli ultimi anni, anzi, oltre la metà degli italiani che rappresentano l'ossatura sociale del Paese ha visto il proprio reddito fermo, mentre più di uno su quattro lo ha visto calare.

Ma più che arretrare, il ceto medio oggi galleggia senza prospettiva. Anche i consumi riflettono questo stato: il 45% li ha già ridotti, e la maggioranza teme ulteriori tagli nel prossimo futuro. Il 50% dei genitori appartenenti al cuore produttivo del Paese, del resto, ritiene che i figli staranno economicamente peggio, e il 51% auspica che cerchino opportunità all'estero. Nonostante ciò, il ceto medio continua a investire: il 67% delle famialie di ceto medio con fiali sostiene straordinarie per garantire un futuro ai figli, mentre oltre il 41% aiuta economicamente figli e nipoti, confermandosi come primo ammortizzatore sociale del

Il nodo cruciale è quello del fisco. Il 70% degli italiani chiede meno tasse sui redditi lordi, e oltre l'80% denuncia un grave squilibrio tra ciò che si versa e ciò che si riceve in termini di servizi pubblici. «È qui che si gioca la vera partita politica - incalza Cuzzilla - Il tempo delle analisi è finito: servono scelte nette. Una riforma fiscale che alleggerisca il lavoro dipendente, che premi chi produce valore e non chi lo

Attacco alla Consob

Banco Bpm «Lo stop all'Ops di Unicredit è abnorme»

MILANO

La sospensione dell'offerta di Unicredit decisa dalla Consob manda su tutte le furie Banco Bpm che si scaglia contro un provvedimento «abnorme», «in contrasto con la prassi» della stessa Consob e incapace di tenere «in alcun conto degli interessi» del mercato, della banca e dei suoi azionisti. L'istituto guidato da Giuseppe Castagna, che promette «ogni opportuna iniziativa» nelle «sedi competenti» contro la delibera, sta preparando un ricorso al Tar del Lazio per chiedere la sospensiva del provvedimento che, su richiesta di Unicredit, ha congelato per 30 giorni l'offerta di scambio su Banco Bpm, facendone slittare la conclusione al 23 luglio. La banca non intende perdere tempo nella speranza di una pronuncia in tempi relativamente brevi e non è escluso che il ricorso possa partire anche prima di martedì prossimo, quando il cda si riunirà a Verona per un consiglio già in agenda. In caso di accoglimento, il termine dell'Ops potrebbe tornare quello originario del 23 giugno. Intanto da Roma continuano ad arrivare segnali di freddezza nei confronti di Unicredit, con il governo che non sembra intenzionato a rivedere gli impegni dall'uscita dalla Russia entro gennaio 2026 fino al mantenimento per 5 anni degli investimenti in Btp di Anima - chiesti a Piazza Gae Aulenti in cambio del via libera all'Ops.

Alberto Levi



Gluseppe Castagna, ad di Banco Bpm

Ora c'è il rischio che possa scendere ben al di sotto del 2%. Diversi membri del direttivo erano favorevoli a un taglio di 50 punti base in aprile

La Bce vede rosa: «Inflazione quasi sconfitta»

FRANCOFORTE

I membri del Consiglio direttivo della Bce «hanno espresso una maggiore fiducia nel fatto che l'inflazione tornerà all'obiettivo nel medio termine e che la lotta contro lo shock inflazionistico è quasi terminata». E' quanto emerge dai verbali della riunione del 16-17 aprile, al termine della quale è stato deciso un nuovo taglio da 0,25 punti percentuale ai tassi di inte-

resse di riferimento dell'area euro. «Ora c'è il rischio che l'inflazione possa cadere ben al di sotto del 2%, almeno nella restante parte dell'anno» si legge ancora nei verbali, in cui è ribadito che la decisione del taglio dei tassi è stata unanime e che precedentemente ai nuovi dazi commerciali (quelli definiti "reciproci") decisi da Trump, alcuni componenti del direttorio avrebbero preferito mantenere lo status quo e aspettare per un eventuale nuovo taglio giu-

gno, quando verranno aggiornate le previsioni economiche dalla

Al tempo stesso diversi altri componenti hanno segnalato che sarebbero stati favorevoli anche a un taglio più consistente, da 50 punti base. Il quadro descritto dal documento può far presagire che la manovra di allentamento monetario prosegua anche al direttorio di giugno.





Christine Lagarde, presidente della Bce

CREDITO

RISPARMIO

Azimut, accordo con Fsi: parte il progetto della nuova banca digitale

Prende definitivamente il via il progetto Tnb, la banca digitale di nuova generazione dedicata alla consulenza patrimoniale di Azimut. Il gruppo indipendente attivo nel settore del risparmio ha infatti siglato un accordo vincolante con Fsi che prevede una serie di passi successivi: l'acquisizione di una banca (già identificata e per la quale sono in corso discussioni in fase avanzata); la sua ridenominazione in Tnb; la cessione poi dell'80,01% di essa a Fsi, che sarà affiancata da un pool di co-investitori, tra cui i manager e consulenti finanziari coinvolti nel progetto.

L'operazione, soggetta alle autorizzazioni delle autorità di vigilanza e di controllo e per la quale Azimut stima un valore complessivo potenziale pari a circa 1,2 miliardi di euro nel tempo, prevede anche una partnership industriale di lungo periodo tra le due realtà con riguardo a gestione del risparmio, consulenza finanziaria e servizi bancari. Nel dettaglio, 'Tnb diventerà il principale distributore terzo dei prodotti Azimut e il nuovo partner bancario di riferimento del gruppo per un periodo minimo di 20 anni. A questo si aggiunge poi un accordo di garanzia attraverso il quale si prevede che 'Tnb generi complessivamente per Azimut almeno 2,4 miliardi di commissioni nell'arco di almeno 12 anni.

Azimut manterrà in Tnb una partecipazione strategica del 19,99% che le garantirà un ulteriore upside e che sarà accompagnata da una serie di diritti di governance, tra i quali la nomina di un amministratore e un componente del collegio sindacale, oltre a veti su materie riservate e diritti informativi. I rapporti tra gli azionisti saranno inoltre regolati da un patto parasociale, che include clausole di lock-up, prelazione, diritti di trascinamento e co-vendita, nonché un'opzione call che Azimut potrà esercitare a determinate condizioni a partire dal settimo anno.

Pietro Giuliani, presidente e fondatore di Azimut, sottolinea come l'accordo sia volto «ad accrescere il valore per gli azionisti» e si muova soprattutto «in controtendenza rispetto a quanto sta accadendo in Italia». Il gruppo continuerà infatti «a evolvere come piattaforma globale e indipendente di consulenza finanziaria multigenerazionale e parallelamente promuoverà la nascita di Tnb come un nuovo player indipendente, destinato alla quotazione». Anche per questo motivo, oltre che sulla base della solida performance operativa registrata fino a questo momento, Azimut riconferma l'obiettivo di raccolta netta fissato per il 2025 e stimato, in condizioni di mercato normale, a 10 miliardi. In più aggiorna a circa un miliardo di euro la previsione per l'utile netto d'esercizio, target quest'ultimo in ogni caso subordinato all'ottenimento entro l'anno da parte di Tnb dell'autorizzazione a operare come banca.

Alla guida della nuova entità bancaria, con la carica di amministratore delegato, siederà Paolo Martini, in precedenza ceo di Azimut Holding, pronto a portare con sé oltre vent'anni di esperienza nel settore e una visione consolidata del modello di consulenza finanziaria.

—Maximilian Cellino

«Ubs è contro la stretta sul capitale, la scelta spetta al Governo elvetico»

Banche

Il ceo Ermotti: «Se passa questo progetto a vincere sono i concorrenti all'estero»

Nell'integrazione con Credit Suisse «ciò che è in nostro controllo procede bene»

Lino Terlizzi

ZURIGO

«È il Governo che decide, non è un negoziato, noi possiamo solo ricevere ciò che viene stabilito. Vedremo il testo, lo analizzeremo. Quello delle nuove norme sarà in ogni caso un processo lungo. Confermo però che siamo molto preoccupati, sulla base di quello che è emerso sin qui. Le nuove regole di cui si parla possono mettere in difficoltà la nostra strategia, la nostra concorrenzialità». Sergio Ermotti, ceo di Ubs Group, ribadisce la posizione chiaramente negativa della banca sullo schema che si sta delineando in Svizzera per quel che riguarda la richiesta di capitale aggiuntivo.

Ermotti è intervenuto a un evento a Zurigo in occasione dell'assemblea della Camera di commercio italiana (Ccis). Il Governo
elvetico, in sintonia con l'autorità
di vigilanza Finma, pare voler tirare dritto verso nuove norme
che imporrebbero al maggior
gruppo bancario rossocrociato
ulteriori mezzi propri fino a 25
miliardi, di dollari o di franchi a

seconda delle versioni.

Ubs afferma di disporre già ampiamente del capitale necessario a coprire attività e rischi e indica come sbagliata la linea del Governo, che pubblicherà a inizio giugno il progetto per le nuove regole. Progetto, appunto, che poi dovrà avere una serie di altri passaggi. Secondo Ubs, se applicato, l'attuale progetto dell'Esecutivo non avrà vincitori in Svizzera: i vincitori saranno invece i concorrenti all'estero.

Procede intanto l'integrazione del Credit Suisse, caduto in crisi e acquisito da Ubs nel 2023. Un'operazione di emergenza e oggettivamente complessa (il Cs era la seconda banca elvetica per dimensioni, alle spalle di Ubs), che però sta andando avanti passo dopo passo. «Per quel che riguarda l'integrazione del Credit Suisse – afferma Ermotti – tutto quello che è nel nostro controllo sta andando bene».

Italia al centro delle strategie

Pure per le strutture del gruppo in Italia naturalmente l'integrazione Ubs-Cs sta portando cambiamenti su più di un versante, compreso quello degli organici, che sono in via di alleggerimento. «La riduzione del numero degli addetti - dice Ermotti - riguarda le attività in tutto il mondo e dunque anche l'Italia. Sono passaggi certo non facili, ma è importante sottolineare che in questo modo stiamo creando le basi per poter investire nel futuro. Il mercato italiano, che è tra l'altro caratterizzato da un grande tasso di risparmio, per noi comunque rimane rilevante».

Guardando al gruppo nel suo complesso, il ceo di Ubs sintetizza



Banca svizzera. Ubs ha acquisito la concorrente Credit Suisse nel 2023

i capitoli principali della strategia attuale della compagine che guida. «Possiamo dire di essere realmente globali e di essere molto diversificati - afferma il top managerticinese - e continuiamo a lavorare senza dubbio su questi due punti di forza. La nostra leadership internazionale è molto chiara in particolare nel wealth management e intendiamo mantenere e ampliare questa leadership. Al tempo stesso vogliamo conservare la leadership come banca universale sul mercato svizzero. Abbiamo poi altre attività, tra le quali l'investment banking. Siamo un gruppo vasto e articolato, che ora sta portando avanti l'integrazione delle strutture del Credit Suisse, una sfida non facile che possiamo affrontare e vincere, anche perché la lunga storia di Ubs è fatta pure di molte acquisizioni e fusioni nel corso del tempo».



Anche in Italia tagli dopo la fusione «ma resta un mercato rilevante, caratterizzato da alto tasso di risparmio»

Intesa Sanpaolo Imi Cib spinge sui bond: già 220 emissioni nel 2025

Corporate banking

Attivismo in Francia: in una settimana collocati quattro bond per 7,5 miliardi euro

Intesa Sanpaolo continua a rafforzare il proprio posizionamento nel mercato obbligazionario. Da gennaio 2025, attraverso la Divisione IMI Corporate & Investment Banking (Imi Cib), il gruppo ha preso parte a circa 220 tranche di emissioni di debito, di cui oltre l'80% riferite a emittenti non italiani. Il dato segnala una progressiva espansione dell'attività verso mercati internazionali, in coerenza con l'orientamento strategico della divisione.

«La divisione Imi Cib si conferma partner di riferimento per clienti corporate e istituzionali, italiani e internazionali», spiega Massimo Mocio, deputy chief e head of global banking & markets della divisione. «Grazie ai professionisti presenti in Italia e nelle sedi estere, possiamo garantire una copertura capillare e globale».

Particolarmente significativa l'attività sul mercato francese: in una sola settimana Imi Cib ha partecipato a quattro collocamenti obbligazionari, per un controvalore complessivo di 7,5 miliardi di euro. Nel dettaglio, Intesa Sanpaolo ha agito da global coordinator e active bookrunner per Carrefour, in un Sustainability-Linked Bond a 4 anni da 500 milioni di euro. È stata inoltre active boo-

krunner nell'emissione da 2 miliardi di Lmh, articolata in due tranche (4 e 7 anni), e in quella da 2,25 miliardi di Electricité de France (Edf), su tre scadenze (7,12 e 20 anni). Ha infine partecipato come Joint Lead Manager all'emissione di Bnp Paribas da 2,75 miliardi, strutturata su due tranche Senior Preferred (5NC4) e Non-Preferred (11NC10).

«Nell'attività di intermediazione siamo il player italiano di riferimento, sia sui mercati azionari sia fixed income», aggiunge Mocio, «e ricopriamo il ruolo di market maker su una vasta gamma di strumenti». La presenza in Francia si fonda su una relazione di lungo periodo: la filiale di Parigi rappresenta oggi uno degli hub europei principali del network internazionale della divisione. Sono oltre 100 i gruppi francesi serviti, di cui circa 30 fanno parte dell'indice CAC40.

Anche sul mercato domestico. Intesa Sanpaolo conferma la sua posizione di leadership: secondo i dati Amf Italia (ex Assosim), nel 2024 la banca ha detenuto il 25,31% dei volumi e il 29,25% del numero di operazioni sul comparto obbligazionario, posizionandosi al primo posto sia per quantità sia per intensità operativa. Per Mocio tali dati sottolineano «la capacità di affiancare clienti di primo piano in operazioni complesse sia frutto di un posizionamento strategico solido, competenze specialistiche e un'attenzione costante all'evoluzione del mercato».

-L. D.

«Cooperative di comunità, un'oasi per ricucire il territorio»

Il ruolo. Gardini (Confcooperative): «Ricreare comunità con protagonista un nuovo patto sociale» Bonomi: «La cooperazione si trova ad affrontare questioni centrali: salute, casa e formazione»

Luca Benecchi

n questa fase di incertezza, dove i fallimenti
di modelli di pensiero
ed economici ci hanno
lasciato un mondo di
conflitti e macerie, o ci piangiamo
addosso oppure cerchiamo di capire
da dove ripartire».

Così Maurizio Gardini, presidente di Confcooperative, riflette sul ruolo della cooperazione alla luce dei cambiamenti che stanno ridefinendo gli equilibri mondiali.

«Ci avevano raccontato che con la globalizzazione potevamo vivere tranquilli in un mondo dove merci e persone attraversavano le frontiere, come in un grande villaggio globale. Ma la storia è finita in un altro modo».

Il sociologo Aldo Bonomi ha sottolineato come ai tempi del fordismo la società fosse più di facile interpretazione: classi sociali, sindacati, capitale. «Oggi invece tutto è molto più complicato. Come se ricchi, poveri e classe media fossero riuniti su un caravanserraglio che deve attraversare un deserto pieno di incognite. In questo contesto la cooperazione rappresenta le oasi di ricucitura sociale che non sono più solo dove ci saremmo aspettati ma un po' ovunque».

Gardini ha continuato sottolineando la necessità di partire da una
lettura del bisogno che deve concretizzarsi in una risposta chiara. «In
questo senso, quelle che chiamiamo
cooperative di comunità possono
essere un'opportunità di ricucitura
del territorio. Ma non si pensi solamente alle aree interne del Paese o al
Mezzogiorno. In molti casi si è invertito il contesto dello sviluppo e un
intervento del genere servirebbe in
gran parte del paese per ricreare appunto delle comunità che abbiano
come protagonista un nuovo patto





Cooperazione. A sinistra Maurizio Gardini, presidente di Confcooperative. A destra, al centro, Aldo Bonomi

sociale. Per fare questo dovrebbero avere un accesso privilegiato ai fondi di coesione europei».

Le cooperative di comunità rientrano tra le nuove frontiere del mutualismo. Uno strumento per ricreare impresa e sviluppo e per combattere lo spopolamento delle aree interne. Ma anche per riqualificare le aree degradate delle città. «Su questo - ha continuato Gardini - attendiamo ancora la legge quadro nazionale che armonizzi le normative regionali. È un fenomeno che esalta l'autoimprenditorialità, la cittadinanza attiva delle persone. Una leva fondamentale per ridare vita a 5.500 comuni italiani, il 67% della superficie del paese, dove lo Stato arretra e il privato speculativo non progetta investimenti, ma dove le persone hanno bisogno di servizi, di lavoro, di restare sul territorio per contrastare il dissesto idrogeologico e per valorizzare le tradizioni».

Aldo Bonomi ricorda come quan-

do si parla di cooperazione e di comunità vengano in mente «reti che cercano di supportare il welfare e che si occupano si marginalità. In realtà si tratta di rovesciare il discorso. In quanto, nel mondo che stiamo vivendo, il margine si fa sempre più centrale. Il territorio è terra, dunque clima ma anche confini e dunque geopolitica».

Se l'economia non è più centrata sui distretti produttivi come si leggevano negli anni Novanta, «oggi la competizione si esercita sulle piattaforme: quelle digitali, manifatturiere, agricole o turistiche. Ma – sottolinea ancora Bonomi – senza una piattaforma sociale organizzata la competizione non va da nessuna parte».



Strumenti per ricreare impresa e sviluppo e per combattere lo spopolamento delle aree interne Il racconto sulle cooperative di comunità passa da paesini dove ha chiuso anche l'unico bar, dove qualcuno si occupa con un pulmino di accompagnare a scuola nel paese più vicino gli unici due bimbi del borgo. E con lo stesso pulmino si fa la spesa per gli anziani o li si accompagna a fare fisioterapia.

Oppure la questione del credito. In oltre 700 comuni dove molto spesso non c'è neanche più l'ufficio postale, la banca di credito cooperativo è appunto l'unico sportello bancario operativo, Infine una lateria, un caseificio di montagna che continua a ritirare e lavorare il latte dalle stalle di montagna riconoscendo un prezzo al conferitore superiore a quello di mercato.

«Così – ha concluso Bonomi – molto spesso è la cooperazione che si trova ad affrontare questioni centrali per la vita dei cittadini come la salute, la casa e la formazione».

Il Sole 24 Ore Venerdì 23 Maggio 2025– N.140

Scadenza	Codice Isin	Prezzo rtf. 22.05	Qtà euro (mgl)	e	end. ff.% irdo	Rend eff.5 netti
Buoni ordinari		00.077	20			
30.05.25	IT0005624447	99,977	30		_	_
13.06.25	IT0005599474	99,901	755		_	
14.07.25	IT0005603342	99,742	1422		1,93	1,5
31.07.25	IT0005633786	99,638	3853		2,01	1,6
14.08.25	IT0005610297	99,565	1937		1,99	1,6
12.09.25	IT0005611659	99,405	937		2,00	1,6
30.09.25	IT0005643009	99,295	940		2,04	1,7
14.10.25	IT0005617367	99,239	1973		1,99	1,6
14.11.25	IT0005621401	99,075	2684		1,98	1,6
12.12.25	IT0005627853	98,945	4323		1,95	1,6
14.01.26	IT0005631533	98,759	3329		1,97	1,6
13.02.26	II0005635351	98,600	1028		1,97	1,6
13.03.26	IT0005640666	98,438	1174		1,99	1,6
14.04.26	IT0005645509	98,270	2135		1,99	1,7
	110005650574	98,117	22870		1,98	1,7
14.05.26	110003030374	20,121				
14.05.26	1100030374	20,221	Prezzo	Qtà	Rend.	Rend
	Codice	Cedola	Prezzo rtf.	Qtà euro	Rend. eff.S	Rend eff.5
Scadenza						eff.5
Scadenza +spread	Codice	Cedola In corso	rif.	ешто	eff.S	eff.5
Scadenza +spread Certificati cree 15.09.25 +0,55	Codice Isin dito Tesoro - 6mEu 170005331878	Cedola In corso ribor	rnf. 22.05	euro (mgl)	eff.% lordo	eff.5 nett
Scadenza +spread Certificati cree 15.09.25 +0,55 15.04.26 +0,50	Codice Isin dito Tesoro - 6mEu 170005331878 170005428617	Cedola In corso ribor	rnf. 22.05 100,271 100,522	euro (mgl)	eff.5 lordo 2,08 2,12	eff.5 netto
Scadenza +spread Certificati cre 15.09.25 +0.55 15.04.26 +0.50 15.10.28 +0.80	Codice Isin dito Tesoro - 6mEu 170005331878	Cedola In corso ribor 1,50 1,40 1,55	100,271 100,522 101,590	euro (mgl) 115 55 2543	eff.% lordo	1,7 1,7 1,7 2,1
Scadenza +spread Certificati cre 15.09.25 +0.55 15.04.26 +0.50 15.10.28 +0.80 15.04.29 +0.65	Codice Isin dito Tesoro - 6mEu IT0005331878 IT0005438617 IT0005531984	Cedola In corso ribor 1,50 1,40 1,55 1,47	100,271 100,522 101,590 100,810	euro (mgl) 115 55 2543 828	2,08 2,12 2,49 2,61	1,7 1,7 2,1 2,2
Scadenza +spread Certificati cree 15.09.25 +0.55 15.10.28 +0.80 15.10.28 +0.80 15.10.30 +0.75	Codice Isin fito Tesoro - 6mEu IT0005331878 IT0005534984 IT0005451361 IT0005491250	Cedola In corso ribor 1,50 1,40 1,55 1,47 1,52	nf. 22.05 100,271 100,522 101,590 100,810 100,600	euro (mgl) 115 55 2543 828 3023	2,08 2,12 2,49 2,61 2,82	1,7 1,7 2,1 2,2 2,4
15.09.25 + 0.55 15.04.26 + 0.50 15.10.28 + 0.80 15.04.29 + 0.65 15.10.30 + 0.75 15.10.31 + 1,15	Codice Isin IT0005331878 IT0005428617 IT0005451361 IT0005491250 IT000554982	Cedola In corso ribor 1,50 1,40 1,55 1,47 1,52 1,73	nf. 22.05 100,271 100,522 101,590 100,810 100,600 102,170	euro (mgl) 115 55 2543 828 3023 2506	2,08 2,12 2,49 2,61 2,82 2,97	1,7 1,7 2,1 2,2 2,4 2,5
Scadenza +spread Certificati cree 15.09.25 +0.55 15.06.26 +0.50 15.10.28 +0.80 15.10.30 +0.45	Codice Isin fito Tesoro - 6mEu IT0005331878 IT0005534984 IT0005451361 IT0005491250	Cedola In corso ribor 1,50 1,40 1,55 1,47 1,52	nf. 22.05 100,271 100,522 101,590 100,810 100,600	euro (mgl) 115 55 2543 828 3023	2,08 2,12 2,49 2,61 2,82	1,7 1,7 2,1 2,2 2,4

Duoni Tesoro P 01.06.2025	10005090318	0,75	99,988	1732	0,00	0,00
1.07.2025	IT0005408502	0,93	99,986	2282	1,99	1,76
5.08.2025	IT0005493298	0,60	99,838	6803	1,87	1,71
9.09.2025	110005557084 110005345183	1,80	100,520	868	1,93	1,62
01.12.2025	IT0005345183	1,00	100,247	2325	1,93	1,62
15.01.2026	IT0005514473	1,75	100,038	417	2,02	1,63 1,59 1,64
8.01.2026	110005584302	1,60	100,758	639	2.05	1,64
1.02.2026	IT0005419848	0,25	99,052	2184	1,89	1,82
01.03.2026	IT0004644735	2,25	101,886	337	2,01	1,45
1.04.2026	IT0005437147	_	98,372	10262	1,95	1,94
5.04.2026	110005538597	1,90	101,554	405	2,03	1,56
01.06.2026 15.07.2026	IT0005170839 IT0005370306	1,05	99,680	1035	1,93	1,73
01.08.2026	H0005454241	1/12	97,800	7985	1,89	1,89
8.08.2026	IT0005607269	1,55	101,350	21	2,02	1,63
5.00.2026	IT0005556011	1,93	101,350 102,340 107,500	403	2,03	1,55
1.11.2026	170001086567	3,63	107,500	530	1,91	1,05
01.12.2026	IT0005210650	0,63	99,010	1034	1,92	1,76
5.01.2027 5.02.2027	IT0005390874 IT0005580045	0,43 1,48	98,320 101,520	807 395	1.90 2,05	1,79
5.02.2027	IT0005633794	1,28	100,830	172	2,07	1,75
1.04.2027	IT0005484552	0.55	98,410	1034	1.99	1,85
1.06.2027	IT0005240830	1,10	100,430	1275	1,99	1,70
5.07.2027	110005599904	1,73	102,820	45	2,11	1,68
1.08.2027	IT0005274805	1,03	100,070	832	2,03	1,76
5.09.2027	IT0005416570	0,48	97,580	1684	2,04	1,92
5.10.2027	IT0005622128	1,35	101,280	430 500	2,16	1,82
1.11.2027	IT0001174611 IT0005500068	3,25 1,33	110,350 101,220	500 384	2,12	1,35
1.02.2028	110005323032	1,00	99,680	3034	2,13	1.87
5.03.2028	IT0005433690	0,13	94,790	2778	2,19	2,15
1.04.2028 5.06.2028	110005521981 110005641029	1.70 0,66	103,240 101,010	503	2.23	2,15 1,79 1,97
5.06.2028	110005641029	0,66	101,010	584	2,32	1,97
5.07.2028	IT0005445306	0,25	94,750	1754	2,25	2,16
1.08.2028	IT0005548315 IT0004889033	1,90	104,600	454 955	2,31	1,84
1.12.2028	IT0005340929	1,40	101,710	1126	2,30	1,95
1.09.2029	IT0005566408	2,05	105,820	406	2,45	1,92
5.02.2029	IT0005467482	0,23	93,170	1088	2,39	2,31
5.06.2029	IT0005495731	1,40	101,200	2831	2,50	2,15
1.07.2029	IT0005584849	1,68	103,060	825	2,57	2,15
1.08.2029	110005365165	1,50 1,50	102,050	528		2,12
1.10.2029	IT0005611055 IT0001278511	2,63	101,610	799 1628	2,62	2,24
1.11.2029 5.12.2029	110005519787	1.93	111,500 105,260	126	2,50	1,88
1.03.2030	IT0005024234	1,75	104,100	2599	2,60	2,16
1.04.2030	IT0005383309	83,0	94,230	3440	2,64	2,46
5.06,2030	IT0005542797	1.85	104,460 100,780	1272	2.76	2,28
1.07.2030	110005637399	82,0	100,780	918	2,80	2,43
1.08.2030 5.11.2030	IT0005403396 IT0005561888	2,00	91,400	2119 974	2,76	2,63
1.12.2030	H00055413171	0,83	105,870 94,090	1585	2,83	2,61
5.02.2031	IT0005580094	1,75	103,080	1886	2,93	2,49
1.04.2031	IT0005422891	0,45	89,350	1414	2,91	2.79
1.05.2031	IT0001444378	3,00	117,070	623	2,87	2,18
5.07.2031	TT0005595803	1,73	102,520	1779	3,02	2,58
1.08.2031 5.11.2031	IT0005436693 IT0005619546	0,30	86,790 100,480	6389	3,09	2,89
1.12.2031	110005649969	0,48	87,900	3711	3,03	2,90
1.03.2032	IT0005094088	0,83	91.540	1629	3,06	2,84
1.06.2032	IT0005466013	0,48	86,570	1853	3,12	2,98
5.07.2032	110005647265	0,73	100,370	21140	3,22	2,80
1.12.2032	IT0005494239	1,25	95,400	8600	3,22	2,87
1.02.2033	IT0003256820	2.88	116,940	2553	3.26	2,60
1.05.2033	IT0005518128 IT0005240350	1,23	107,860	2124	3,29	2,76
1.09.2033	IT0005544082	2,18	93,940	4059 2395	3,32	2,99
1.03.2034	110005560948	2,10	106,000	8354	3,43	2,91
1.07.2034	TT0005584856	1,93	102,960	4147	3,49	3,01
1.08.2034	170003535157 170005607970	2.50	112,210	715	3,47	3,10
1.02.2035	110005607970	1,93	112,210 102,390 98,710	11194	3,58	3,10
1.03.2035	IT0005358806	1,68	98,710	11101	3,54	3,11
1.08.2035	IT0005631590 IT0005648149	1,83	100,260 99,650	7925 17050	3,65	3,18
1.03.2036	110005402117	0,73	80,530	2190	3,68	3,47
1.09.2036	IT0005177909	1,13	86,850	2789	3,72	3,41
1.02.2037	IT0003934657	2.00	102,860	17662	3,73	3,23
1.03.2037	IT0005433195	0,48	73,540	3907	3,78	3,23
1.03.2038	IT0005496770	1,63	93,840	3831	3,90	3,47
1.09.2038	IT0005321325	1,48	90,440	4256	3,91	3,51 3,38
1.108.2039	IT0004286966 IT0005582421	2,50 2,08	111,400	17875	3,98 4,04	3,38
1.03.2040	[T0005377157	1.55	90,080	2482	4.03	3.61
1.03.2040 1.09.2040	110004532559	1,55 2,50	110,930	2482 14672	4,03	3,47
1.10.2040	170005377152 170004532559 170005635583 170005421703 170005530032	1,93	110,930 97,390	8889	4,12	3,61 3,67 3,62
1.03.2041	IT0005421703	0,90	73,820 103,160	5586	4,10	3,83
1.09.2043	110005530032	2,23		22534	4,24	
1.09.2044	170004923998	2,38	107,300	5221	4,23	3,65
1.09.2046	IT0005083057 IT0005162828	1,63	86,140 78,530	5387 4627	4,29	3,83
1.03.2047	H0005162828	1,73	88,050	8157	4,32	3,84
1.09.2049	IT0005273013	1,93	93,080	13168	4,36	3,84
1.09.2050	IT0005398406	123	71,450	6967	4,36	3,97
1.09.2051	IT0005425233	0,85	59,890	23391	4,29	3,99
1.09.2052	IT0005480980	1.08	65,380	18525	4,37	4,01
1.10.2053	IT0005534141	2,25 2,15	100,710	31932	4,50 4,53 4,45	3.93
1.10.2054	IT0005611741	7.15	97,090	84838	4,53	3,97
1.03.2067	110005217390	1,40	97,090 69,540	23504		3,98

Ruoni Tesoro I	Poliennali - Futura					- 33
17.11.2028	IT0005425761	0.30	94,800	2058	2.40	2,30
14.07.2030	IT0005415291	0.65	93,150	3223	2,84	2,66
16.11.2033	IT0005466351	0.38	85,890	1402	3,42	3,22
27.04.2037	IT0005442097	0.60	77,560	8729	3,99	3,76
	Poliennali - Green				-	-
30.10.2031	IT0005542359	2.00	106.010	923	2.99	2,49
30.04,2035	IT0005508590	2.00	104,320	4983	3,51	3,01
30.10.2037	110005596470	2,03	102,360	6945	3,84	3,33
30.04.2045	IT0005438004	0,75	64,400	7493	4,18	3,93
30.04.2046	IT0005631608	2,05	98,290	11113	4,27	3,74
Buoni Tesoro	Poliennali - Valore	4.1			1000	
13.06.2027	110005547408	1,63	103,380	9003	2,29	1,80
10.10.2028	110005565400	1,03	105,670	3568	2,59	2,06
05.03.2030	IT0005583486	0,81	103,720	5521	2,90	2,44
14.05,2030	IT0005594483	0.84	103,350	3355	2.98	2.52
25.02.2033	110005634800	0,71	99,860	4228	3,32	2,90
Buoni Tesoro I	Poliennali - Inflazion	e Eurostat				
15.05.2026	110005415416	0,33	99,999	-	2,56	0,05
15.09.2026	IT0004735152	1,55	104,010	468	2,43	-0,64
15.05.2028	IT0005246134	0,65	101,820	4177	2,70	1,44
15.05.2029	110005543803	0,75	102,280	3225	2,96	2,36
15.05.2030	IT0005387052	0,20	97,220	5155	3,03	2,29
15.09.2032	IT0005138828	0,63	99,880	9960	3,42	2,70
15.05.2033	IT0005482994	0,05	89,120	379	3,63	3,19
15.09.2035	110003745541	1,18	106,650	1513	3,79	2,95
15.05.2036	IT0005588881	0,90	98,450	262	4,05	3,58
30.05.2039	170005547812	1,20	102,590	790	4,29	3,76
15.09.2041	110004545890	1,28	105,200	742	4,31	3,66
15.05.2051	IT0005436701	80,0	59,330	2873	4,33	4,04
	Poliennali - Inflazion					100
21.05.2026	IT0005332835	0,28	99,505	1939	2,73	2,45
28.10.2027	IT0005388175	0,33	99,130	3765	2,68	2,38
14.03.2028	110005532723	1,00	101,810	6435	2,89	2,41
22.11.2028	IT0005517195	0,80	100,880	6162	2,96	2,56
28.06,2030	IT0005497000	0.80	100,220	6207	3.22	2,78
15.05.2056	110005647273	1.28	99,630	6072	4,69	4,22

Dati anagrafici e calcolo dei rendimenti a cura di **Skipper Informatica**

Il Sole 24 Ore Venerdì 23 Maggio 2025– N.140

								RILEVAZ	ONI BANCA	D'ITALIA		i					
Tassi								Datt al 22.0		Euro	Var. S. In. anno	Dollari	Dati al 22.05		Euro	Var. % in. anno	Dollari
TASSI BCE		TASSI DIFEDIME	WTO	FIIRIROR		IRS		Africa Cen	rale				Maldive Rufivaa		17.4385	8.86	15,A20
	Data mld	RISK FREE	MIU	Tassi del 22.05		Tassi del 22.09		Camerun Fra		655,9570	-	580,0310	Mongolia Tugrik		4041,4300	13,73	3573,640
	operazione euro	Tasso - Data	Valore	Scad. Tas	sso 360 Tasso 365	Scadenza		tera Eribea Walda	The state of the s	17,393		15,3800	Myanmar Kyat		2374,9000	8,86	2100,000
Operazioni su iniziati	dva controparti	EuroSTR (21/05/25)	2.1690	1 w	2,149 2,179	1Y/6M 2Y/6M	2,00 1,99	2,04 Etiopia Birr 2,01 Gambia Dalar		153,2100	-	135,4768	Nepal Rupia Oman Rial		155,5672 0.4348	9,33 8.84	137,560
Tasso di rifin. marginale			100000	1 m	2,088 2,117	3Y/6M	2,07	2,01 Gambia Dalar 2,11 Ghana Cedi	1	80,4700 13,3700		71,1600 11,8230	Pakistan Rupia		318.8582	10,23	281,950
2,65	23.04.25	Aonta Aus (22/05/25	3,8400	3 m	2,049 2,077 2,118 2,147	4Y/6M	2,17	2,19 Gibuti France	15	200,9850		177,7210	Qatar Riyal		4,1165	8,86	3,640
Tasso di deposito 2.25	23.04.25	Corra Can (21/05/25)	2,7700	6 m 1 a	2,118 2,147	5Y/6M	2,26	2,29 Guines Franc)	9755,7571	9,17	8626,5427	Siria Lira		12502,0995	-10,86	11055,000
Hain Refinancine Fit Rati	-				4,00	6Y/6M 7Y/6M	2,35	2,36 Kenya Stellin		146,1140		129,2015	Sri tanka Rupia		338,8275	11,44	299,608
2,40	23.04.25	Saron Swiss (20/05/2	25) 0,2049	Media % mese	2,262 2,293	8Y/6M	2,50	2,50 Liberia Dollar Mauritania O		225,5919		199,4800 39,5900	Tagikistan Somoni Tajuan Dollaro		11,6203 33,9812	2,28 -0.22	10,275
Operazioni di mercato		Sofr Usa (21/05/25)	4,2600	3 m	2,266 2,297	9Y/6M	2,56	2,56	* /	1791 3450		158A 0000	Turkmenistan Manat		3,9582	8,86	3,500
-		Sonta Uk (21/05/25)	4.2115	6 m	2,223 2,254	10Y/6M 11Y/6M	2,61	2,61 Rep. D. Cong		3231,614		2857,5596	Urbekistan Sum		14616,1700	9,11	12924,370
Pronti/termine settimas 709 0.00	71.05.25 11			1a	2,169 2,199	12Y/6M	2,69	2.70 Rwanda Fran		1604,8820		1419,1193	Vietnam Dong		29373,0000	10,93	25973,000
7gg 0,00 7gg 0,00	14.05.25 10	Tonar Jpn (22/05/25)	0,4760			15Y/6M	2,76	2,77 Seycheles R		16,6696		14,7403	Yemen Rial Centro America		275,8400	6,43	243,910
Pronti/termine mensile		Nota. I tassi di riferine	este alternative con-		antire continutà ai contratti di	20Y/6M 25Y/6M	2,78	2,79 Siena Leone 2,75 Somalia Scel		25,6773	B,04 B,79	22,7052 571,3500	Ant. Ol. Figrino		2.0743		1,790
91gg 0,00	30.04.25 5	tassi masi netvi di etschi	(in / risk_free rates)	ed foro dient, il So	sere tra intermediari finanziari de 24 Orecontinuerà a pubbli- 365 non più fornito dall'Emmi,	30Y/6M	2,70	2,70 Sudan Sterlin		679,0676		600,4665	Antigua Dollaro		3,0534	8,86	2,700
91gg 0,00	26.03.25 8	calcolati sulla base delle to sotto la vigilanza dell	operazioni di merca-	carell tasso Euribor	365 non più fornito dall'Emmi, una formula matematica dal-	40Y/6M	2,65	2,65 Uganda Sceli	no	4129,9200	B,18	3651,8900	Aruba Fiorino		2,0243	8,86	1,790
91gg 0,00	26.02.25 3	nazionali competenti.	ic repetitive account		bor 360 x (365/360)).	50Y/6M	2,60	2,61 Africa del !	iud	200	10.	24 6	Bahamas Dollaro		1,1309	8,86	1,000
								Angola Skwa		1038,3530		918,1650	Barbados Dollaro Belize Dollaro		2,2618 2,2618	8,86	2,000 2,000
RENDIMENTI PEI		_			ALI TRA L'EURO E I		AESI	Botswana Pu Burundi Fran		15,2412 3322,1430	-	2937,6100	Bermuda Dollaro		1,1309	8,80	1,000
	nchmark delfarea Eur 3m 6m 1a	The same of the same of	7a 10a 30a	Calcolati sui titi Paese	oli benchmark delle diversi 3 m 6 m 1a		5a 7a 10a	aga Lesotho Loti		20,3859		18,0263	Cayman Bollaro		0,9273	8,85	0,820
-	3m 6m 1a 1,88 1,86 1,84	- T	7a 10a 30a 2,40 2,64 3,15	Usa	-2,51 -2,47 -2,35			1.91 Halawi Kwac	12	1961,078		1734,0862	Costa Rica Colon		574,2587	8,53	507,790
	1,85 1,89 1,72	40.00	2,20 2,44 2,88		1,43 1,40 1,20			Mozambico P		72,2300		63,8700	Cuba Peso		27,1416	8,86	24,000
	Contract to			Glappone				PARTICIA DVIII		20,3859		18,0263 2698,9901	El Salvador Colon Giamaica Dollaro		9,8954 179,6550	8,86 11.23	8,750 158,860
Un anno fa	3,62 3,57 3,40	3,01 2,79 2,58 2	2,48 2,53 2,67	Regno Unito	-2,45 -2,46 -2,07	-2,21 -2,12 -2	1,03 -1,97 -2,11	Zambia Kwac		3052,2875		2698,9901	Gusteriala Duetra		8,6797	838	7,675
								— Africa Insu		20,022	6440	11,2041	Haiti Gourde		147,8175	9,10	130,707
TASSI INTERBAN	NCARI							Capo Verde E		110,2650	-	97,5020	Honduras Lempira		29,4106	11,53	26,006
22.05		Risk Free Rate						Comore Fran		491,9678		435,0232	Nicaragua Cordoba Or	0	41,6296	8,79	36,811
€ Condumn	Estr Comp. Term S Euro	ofr Term Sonia Te Usd Gbp	erm Torf Saron Con	np. Cibor hf Dkr	Othor Stibor Nok Skr	Wibor	Hibor F Cnh	bor Madagascar i Czk Mauritius Da		5114,3400	4,91	4522,3600	Panama Balboa Rep. Domin. Peso		1,1309	8,86 5.21	59,061
Statest	Eur	usu dup	Jpy (at Day	mus. Sau			Treat they no		51,5514 0,842		45,5844 1,3420	Trinidad Bollaro		7,6745	8.83	6,786
0/N	2.17091			- 2,06670	4.50000 2.26600	4,92000 5.12000		000 San Tome Do		24,5000		21,6642	Europa				
lw lm	2,17829 4,32	472 4,21920 0	0,47938 0,197	whosen	4,55000 2,28600 4,55000 2,33600	5,12000		000 Africa Med	terranea :				Albania Lek		98,0400	-0,03	86,690
2m	-				4,58000 2,32200		1,25143	Algeria Dinar		149,7900		132,4521	Bosnia Marco Conv.		1,9558	_	1,723
3m	2,39563 4,325		0,48438 0,278		4,63000 2,31900	5,03000	1,70976 3,5	000 Egitto Lira		56,399		49,8712	Gibiterra Sterlina Macedonia Dinaro		0,8427	1,63	1,342 54,348
6m	2,68550 4,27		0,51431 0,427		4,67000 2,30900	4,82000		000 Libia Dinaro		6,1844 10,4280	21,16	5,4686 9,2210	Moldavia Leu		19.5447	2,39	17,282
12n	3,16811 4,079	-		2,31670		4,64000	3,18071 3,3	000 Marocco Dirh Tunisia Dinar		3,3800		2,9893	Serbia Dinaro		117,0817	0,24	103,529
I dati Saron, Cibor, Oi	mor, Stibor, Wibor e	Pribor sono relativi alla	giornata precedent	e									Ucraina Hryvnia		AA 9781		41,499
								Asia					_		46,9281	7,42	41/433
								A.Saudita Riy		4,240		3,7500	Oceania				
Cambi								A.Saudita Riy Armenia Drar		435,1900	5,72	384,8200	Oceania Fiji Dollaro		2,5861	6,02	0,437
Cambi								A.Saudita Riy Amenia Drar Azerbaigian I	tanat	435,1900 1,9225	5,72 8,86	384,8200 1,7000	Oceania	FP .			0,437 0,245
	F			i		2012	tures a	A.Saudita Riy Armenia Drar	tanat ro	435,1900	5,72 8,86 8,70	384,8200	Oceania Fiji Dollaro Nuova Guines Kina Pol Francese Franco C Salomore Dollaro	FP.	2,5861 4,5990 119,3317 9,4478	6,02 9,39 — 7,04	0,437 0,245 105,520 0,119
RILEVAZIONI BCI		Dati al Var. S			014.41	Dati al		A Saudita Riy Armenia Drar Azerbaigian R Bahrain Dolla Banglad, Tak S Bhutan Ngult	lanat ro	435,1900 1,9225 0,4256 138,4225 97,2295	5,72 8,86 8,70 11,03 9,33	384,8200 1,7000 0,3760 122,4000 85,9753	Oceania Fiji Dollaro Nuova Guines Kina Pol Francese Franco C Salomore Dollaro Samoa Tala	FP .	2,5861 4,5890 119,3317 9,4478 3,1103	6,02 9,39 — 7,04 5,83	0,4373 0,2453 105,5200 0,1197 2,7500
RILEVAZIONI BCI	E Valute	Dati al Var. S 22.05 glorno		Paese	Valute	Dati al 22.05		A.Saudita Riy Armenia Drav Azerbaigian R Bahrain Dolla Banglad, Tak R Shutan Ngult Brunei Dollar	tanet ro	435,190 1,9225 0,4250 138,4223 97,2235 1,4600	5,72 8,86 8,70 11,03 9,33 3,09	384,8200 1,7000 0,3760 122,4000 85,9753 1,2911	Oceania Fiji Dollaro Nuova Guinea Kina Pol Francese Franco C Salomore Dollaro Samoa Tala Tonga Pa Anga	FP.	2,5861 4,5890 119,3317 9,4478 3,1103 2,6792	6,02 9,39 — 7,04 5,83 6,35	0,437: 0,245: 105,520: 0,119: 2,750: 0,422:
RILEVAZIONI BCI Paese Stati Uniti	Valute Usd	22.05 giorno 1,1309 -0,10	o In. armo 06 8,86	Malaysia	Hyr	22.05 4,8346	glorno in. 0,010	A.Saudita Nij Armenia Drav Azerbaigian I Bahrain Dolla Banglad, Tak Butan Nguli Anno Brandogia Ni A,07 Coven Novi I	tanat ro tum a Kam.	435,1902 1,9225 0,4250 138,4223 97,2236 1,4600 4530,0000	5,72 8,86 8,70 11,03 9,33 3,09 8,30	384,8200 1,7000 0,3760 122,4000 85,9753 1,2911 4005,6600	Oceania Fiji Dolaro Nova Guines Kina Pol Francese Franco C Salomore Dollaro Samoa Tala Tonga Pa Anga Vanustu Vatu	FP.	2,5861 4,5890 119,3317 9,4478 3,1103	6,02 9,39 — 7,04 5,83	0,437: 0,245: 105,520: 0,119: 2,750: 0,422:
RILEVAZIONI BCI Paese Stati Uniti Glappone	Valute Usd Jpy	22.05 gform 1,1309 -0,10 162,1900 -0,35	0 In. anno 06 8,86 50 -0,53	Malaysia Messico	Hyr Hxn	22.05 4,8346 21,9464	glomo In. 0,010 0,399	A.Saudita Nij Annenia Drar Azerhaigian Ni Bahrain Dolla Banglad, Tak Brunei Dolla Brunei Dolla Brunei Dolla Cambogia Nid 1,84 Em. Arabi He	tanat ro tum o I Kam.	435,190 1,9225 0,4250 138,4223 97,2235 1,4600	5,72 8,86 8,70 11,03 9,33 3,09 8,30 8,86	384,8200 1,7000 0,3760 122,4000 85,9753 1,2911	Oceania Fiji Dolaro Nuova Guines Kina Pol Frances: France C Salonore Dolaro Samoa Tala Tooga Pa Anga Vanuatu Vatu Sud America	FP .	2,5861 4,5890 119,3317 9,4478 3,1103 2,6792	6,02 9,39 — 7,04 5,83 6,35	0,437: 0,245: 105,520 0,119: 2,750: 0,422: 120,440:
RILEVAZIONI BCI Paese Stati Uniti Giappone G. Bretagna	Valute Usd Jpy Gbp	22.05 glorno 1,1309 -0,10 162,1900 -0,35 0,8427 -0,22	0 In. anno 06 8,86 50 -0,53 25 1,63	Malaysia Messico N. Zelanda	Hyr Hxn Nad	22.05 4,8346 21,9464 1,9147	glomo In. 0,010 0,399 0,420	A Saudita iiiy Amenia Drar Azerhaigian ii Bahrain Dola Banglad, Tak Bhutan Nguli Bno Cambogia Ri Cambo	itanat ro itana itan i Kam. itan itan	435,190 1,922 0,425 138,422 97,239 1,460 4530,000 2,488 4,153	5,72 8,86 8,70 11,63 9,33 3,09 8,30 8,86 8,85	384,8200 1,7000 0,3760 122,4000 85,9753 1,2911 4005,6600 2,2000 3,6725 2,7761	Oceania Fiji Dollaro Noova Guines Kina Pol Francese Franco C Salmonee Dollaro Samoa Tala Tonga Pa Anga Vanuata Vata Sud Argentina Pesa Bolinia Boliniano	FP .	2,5861 4,5990 119,3317 9,4478 3,1103 2,6792 136,2100 1296,4435 7,8145	6,02 9,39 	0,437 0,245 105,520 0,119 2,750 0,422 120,440 1146,382 6,910
RILEVAZIONI BCI Paese Stati Uniti Giappone G. Bretagna Svizzera	Valute Usd Upy Gbp Chf	22.05 glorno 1,1309 -0,10 162,1900 -0,35 0,8427 -0,22 0,9343 -0,09	06 8,86 50 -0,53 25 1,63 96 -0,73	Malaysia Messico N. Zelanda Norvegia	Myr Mxn Nzd Nok	22.05 4,8346 21,9464 1,9147 11,5155	0,010 0,399 0,420 0,274	Associate iii) Amerika Drav Azerkaigian ii Bafarain Dolla Banglad, Talk Bhutan Ngult Bone Dollar Cambogia, Ri Carea Mardi U Em, Arabi U Em	itanat ro itana itan i Kam. itan itan	435,190 1,922 0,425 138,422 97,229 1,460 4530,000 2,488 4,153 3,094 0,801	5,72 8,86 8,70 11,03 9,33 3,09 8,30 8,80 8,85 6,07 8,85	384,8200 1,7000 0,3760 122,4000 85,9753 1,2911 4005,6600 2,2000 3,6725 2,7301 0,7090	Oceania Fiji Dollaro Warwa Guines Kina Pol Francese Flanco Collaro Samose Pollaro Samose Tala Tonga Pa Anga Vanustu Vatu Sed America Argentina Pesa Bolnina Bolninato Cile Peso	FP .	2,5801 4,5590 119,3317 9,4478 3,1103 2,6792 136,2100 1296,4435 7,8145	6,02 9,39 	0,437 0,245 105,520 0,119 2,750 0,422 120,440 1146,382 6,910 344,100
RILEVAZIONI BCI Paese Stati Uniti Giappone G. Bretagna Svitzera Australia	Valute Usd Jpy Cbp Chf Aud	22.05 glorno 1,1309 -0,10 162,1900 -0,35 0,8427 -0,22 0,9343 -0,09 1,7608 0,22	06 8,86 50 -0,53 25 1,63 96 -0,73 22 4,98	Malaysia Messico N. Zelanda	Hyr Hxn Nad	22.05 4,8346 21,9464 1,9147 11,5155 4,2460 24,9420	glorno In. 0,010 0,399 0,420 0,274 0,094 0,302	Asaudita iiiy Amenia Drav Azerkaigian II Bahrain Dolla Bangiadi. Talk Bhutan Nguli Brunei Dollar Cambogia Rii Canea Nord II 1,84 Georgia Lari Giordania Drii Giordania Drii Bran Rial	itanat ro itana itan i Kam. itan itan	435,190 1,922 0,425 138,422 97,229 1,460 4530,000 2,488 4,153 3,084 0,801 779123,000	5,72 8,86 8,70 11,03 9,33 3,09 8,30 8,85 6,07 8,85	384,6200 1,7000 0,3760 122,4000 122,4000 1,2911 4005,6600 2,2000 3,6725 2,7361 0,7080 668941,0000	Oceania Fiji Dolaro Nova Goire Kina Poli Fanosse Ranco C Salomore Dolaro Sanosa Tala Tonga Pa Anga Vanuatu Vata Sod America Argestina Peso Bolinia Bediviano Colombia Peso Colombia Peso	FP .	2,5801 4,590 119,3317 9,4478 3,1103 2,6792 136,2100 1296,4435 7,8145 1067,6800 4722,5900	6,02 9,39 — 7,04 5,83 6,35 5,66 21,07 8,86 3,18 3,17	0,437: 0,245: 105,520: 0,113: 2,750: 0,422: 120,440: 1146,382: 0,910: 944,100:
RILEVAZIONI BCI Paese Stati Uniti Giappone G. Bretagna Svizzera	Valute Usd Upy Gbp Chf	22.05 glorno 1,1309 -0,10 162,1900 -0,35 0,8427 -0,22 0,9343 -0,09	06 8,86 50 -0,53 25 1,63 96 -0,73 22 4,98	Malaysia Messico M. Zelanda Norvegla Polonia Rep. Ceca Rep.Pop.Cina	Myr Mxn Mxd Nok Pin Cak Cny	22.05 4,8346 21,9464 1,9147 11,5155 4,2460 24,9420 8,1477	glorno In. 0,010 0,399 0,420 0,274 0,094 0,302 -0,090	A Saudita Biy Amenia Drar Azerhaigian I Bahran Dola Banglad, Tak Bhutan Ngult Bansei Dolla Garea Nord U Corea	lanat ro inum o i Kara. Ice ii Oirham	435,1900 1,922 0,425 138,422 97,229 1,460 4530,000 2,488 4,153 3,094 0,801	5,72 8,86 8,70 11,03 9,33 3,09 8,30 8,86 8,85 6,07 8,85 15,65	384,600 1,700 0,37to 122,400 85,9753 1,2911 4005,6600 2,2000 3,6725 2,7961 0,7090 688941,0000	Oceania Fiji Dollaro Warwa Guines Kina Pol Francese Flanco Collaro Samose Pollaro Samose Tala Tonga Pa Anga Vanustu Vatu Sed America Argentina Pesa Bolnina Bolninato Cile Peso	P	2,5801 4,5590 119,3317 9,4478 3,1103 2,6792 136,2100 1296,4435 7,8145	6,02 9,39 	0,437 0,245 105,520 0,119 2,750 0,422 120,440 1146,382 6,910 944,100 4175,960
RILEVAZIONI BCI Paese Stati Uniti Gappone G. Bretagna Svitzera Australia Brusile Brigaria Canada	Valute Usd Jpy Sbp Chf Aud Bri Bgn Cad	22.05 glorno 1,1309 -0,101 162,1900 -0,35 0,8427 -0,22 0,9343 -0,99 1,7608 0,22 6,4025 -0,25 1,5680 -0,26	b In. amo 06 8,86 50 -0,53 25 1,63 96 -0,73 22 4,98 57 -0,35 61 4,90	Malaysia Messico M. Zelanda Norvegia Polonia Rep. Ceca Rep.Pop.Cina Romania	Hyr Hxn Nzd Nok Pln Czk Cny Ron	22.05 4,8346 21,9464 1,9147 11,5155 4,2460 24,9420	glorno In. 0,010 0,399 0,420 0,274 0,094 0,302	A Saudita Biy Amenia Dara Azerbain Bahrain Bolia Bahrain Bolia Banglad, Tak Bhatan Nguli Branei Bolia Cambogia Rii Genzia Lari Georgia Lari Giordan Din Gordan Din Banglad, Tak Banglad, Tak Genzia Lari Georgia Lari Gordan Din Banglad, Tak B	tanat ro i i i i i i i i i i i i i i i i i i	435,190 1,922 0,425 138,422 97,223 1,460 4530,000 2,488 4,153 3,094 0,801 779123,000 1481,473	5,72 8,86 8,70 11,03 9,33 3,09 8,30 8,85 6,07 8,85 15,65 8,86	384,6200 1,7000 0,3760 122,4000 122,4000 1,2911 4005,6600 2,2000 3,6725 2,7361 0,7080 668941,0000	Oceania Fiji Dolaro Nova Goirea Kina Pol Faucese Fauca C Salonnee Dolaro Sanosa Tala Tonga Pa Anga Vanasta Vata Sad America Argentina Bosiniano Cile Peso Colombia Peso Folklada Sterlina Guyana Dolaro Guyana Dolaro	IP.	2,5861 4,5960 119,3317 9,4478 3,1103 2,6792 136,2100 1296,4435 7,8145 1067,6800 0,8427	4,02 9,39 7,04 5,83 4,35 5,66 21,07 8,86 3,28 3,17 1,63	0,4377 0,2451 105,5200 0,119 1,7502 1,2502 120,4400 1146,382 6,9100 944,100 4175,940 1,3434 209,220
RILEVAZIONI BCI Paese Stati Uniti Gippone G. Bretagru Svizzera Australia Brasile Briggiria Canada Dantmurca	Valute Usd 4py Gbp Chr And Bri Bri Cad Dkk	22.05 glorno 1,1309 -0,101 162,1900 -0,35 0,8427 -0,22 0,9343 -0,99 1,7608 0,22 6,4025 -0,25 1,5680 -0,26 7,4602 0,01	b la. amo 106 8,86 107 -0,53 108 -0,73 109 -0,73 109 -0,73 109 -0,73 109 -0,73 109 -0,73 109 -0,73 109 -0,73 109 -0,73 109 -0,73 109 -0,73 109 -0,73 109 -0,73 109 -0,73 109 -0,73 109 -0,73 109 -0,73	Malaysia Messico M. Zelanda Norvegla Polonia Rep. Ceca Rep.Pop.Cina	Myr Mxn Mxd Nok Pin Cak Cny	22.05 4,8346 21,9464 1,9147 11,5155 4,2460 24,9420 8,1477	glorno In. 0,010 0,399 0,420 0,274 0,094 0,302 -0,090	A Saudita lij Amenia Dras Archaigian i Rahtan Rodi Banglaf. Tak Buttan Rodi Banglaf. Tak Buttan Rodi Branci Dollar Cambogia Ri Cambogia Ri Cambogia Ri Cambogia Ri Cambogia Ri Corea Nord II Em. Arabi Uni Em. Arabi Uni Em. Arabi Uni Em. Bial Ing Rial Ing Ri	lanat ro lana likan. loe di Girban aro	435,190 1,923 0,425 37,239 1,460 4530,000 2,488 4,153 3,054 0,801 77123,000 1481,479 574,830 98,837 0,347 0,47	5,72 8,86 8,70 11,03 9,33 3,09 8,30 8,85 6,07 8,85 15,65 15,65 8,86 9,42	384,5200 1,7000 0,3760 122,4000 85,9753 1,2911 4005,6600 2,2000 3,6725 2,7361 0,7090 688941,0000 1310,0600 598,2500 87,4500 0,3068	Oceania Fiji Dollaro Fiji Dollaro Fiji Dollaro Salencese Finance C Salencese Dollaro Salencese Dollaro Salencese Dollaro Salencese Dollaro Salencese Dollaro Tonga Pa Anga Vannata Vata Sand America Aggentias Peso Bolivia Boliviano Cile Peso Colonida Peso Financese Salencese Gignata Dollaro Financese Salencese Financese Salenc	P.	2,5861 4,5990 119,3317 9,4478 3,1103 2,6792 136,2100 1290,4435 7,8145 107,8145 107,8145 0,8427 20,6669 9021,200 4,1592	4,02 9,39 	0,437 0,245 105,520 0,139 2,750 0,422 120,440 1140,382 6,910 344,100 4175,940 1,342 208,220 7977,010 3,677
RILEVAZIONI BCI Paese Stati Uniti Giuppone G. Betagnu Svizzen Australia Bussle Bulgoria Canada Daninarca Hilippine	Valute Usd Jpy Gbp Chf And Bri Bgn Cad Dkk Php	22.05 germo 1,1309 -0,10 162,1900 -0,35 0,8427 -0,22 0,9343 -0,09 1,7608 0,22 6,4025 -0,25 1,9558 - 1,5680 -0,26 62,9480 -0,06	8,866 8,866 500 -0,53 25 1,63 996 -0,73 22 4,98 57 -0,35151 4,90 13 0,03 64 4,39	Malaysia Messico M. Zelanda Morvegia Polonia Rep. Ceca Rep Pop. Cina Romania Russia Singapore Sud Corea	Hyr Hom Mrd Nok Pin Crit Cry Rom Rub Sgd Krw	22,05 4,8346 21,9464 1,9147 11,5155 4,2460 24,9420 8,1477 5,0581	glomo In. 0,010 0,399 0,420 0,274 0,094 0,302 -0,090 -0,252 -0,014 0,365	A Sanifia filip Ameria tradi Ameria tradi Bahran tolis Bahran tolis Bahran tolis Bahran tolis Bahran tolis Banan tolis Banan tolis Banan tolis Bahran tolis Bahra	lanat ro lana likan. loe di Girban aro	435,190 1,922 0,425 138,422 97,239 1,400 4530,000 2,488 4,153 3,094 0,801 773123,000 1481,4079 574,830 9,897, 0,347 2,34	5,72 8,88 8,70 11,163 9,33 3,99 8,30 8,30 8,85 6,07 8,85 5,88 5,88 5,88 5,88	384,6200 1,7000 0,3760 122,4000 85,9753 1,2911 4005,6600 2,2000 3,6725 2,7361 0,7080 68941,0000 598,2500 87,4500 0,3068 204210,0000	Oceania Fiji Dollaro Fiji Dollaro Fiji Dollaro Roma Gaines Kina Pol Francese Pasaco C Salencese Dollaro Salencese Dollaro Salencese Dollaro Salencese Dollaro Tonga Pa Anga Vanusta Vata Tonga Pa Anga Vanusta Vata Bolivia Peso Bolivia Peso Bolivia Peso Colombia Peso Falkand Sterlina Gayana Dollaro Paragpay Guarani Peru Neves Sal Sarinane Dollaro Barinane Dollaro Barinane Dollaro	P	2,5861 4,596 119,3917 9,4478 3,1103 2,6792 136,2100 1290,4435 7,6145 1007,6600 4722,5900 20,5427 236,6069 5021,2000 4,1592	4,02 3,79 -7,04 5,83 4,35 5,06 21,07 8,86 3,28 3,17 8,86 10,88 4,50 10,88 4,51 10,88 4,51 10,88 4,51 10,88 4,51 10,88 4,51 11,88 4,51 11,88 11,8	Q,437. Q,2451 105,5200 Q,1191 2,7500 Q,422 12Q,440 1140,382 6,9100 344,100 417,5900 1,342 205,220 36,710 36,710
RILEVAZIONI BCI Paese Stati Uniti Giappone G. Bretagna Svotzera Australa Brasile Brigaria Canada Danimarca Hilippine Hong Kong	Valute Usd 4pg Cbp Chf And Bifl Bgn Cad Disk Php Hid	22.05 general 1,1309 -0,10 162,1900 -0,35 0,8427 -0,22 0,9343 -0,09 1,7408 0,22 6,4025 -0,25 1,9558 -0 1,5680 -0,26 7,4602 0,011 62,9480 -0,06 8,8496 -0,17	8 In. aimo 06 8,86 50 -0,53 25 1,63 96 -0,73 222 4,98 57 -0,35	Malaysia Messico M. Zelanda Morvegia Polonia Rep. Coca Bep. Pop. Cina Roussia Singapore Sud Corea Sudafrika	Phyr Phon Mad Noik Pln Cok Cny Ron Rub Sgd Krw Zar	22.05 4,8346 21,9464 1,9147 11,5155 4,2460 24,9420 8,1477 5,0581 — 1,4601 1562,6700 20,3859	glomo la. 0,010 0,399 0,A20 0,274 0,094 0,302 -0,090 -0,2520,014 0,365 0,519	A Sandta 60 Amesia Draw Amesia Draw Amesia Draw Bahran Bollo Bahran Bollo Branci Bo	lanat ro lana likan. loe di Girban aro	435,1900 1,922 0,425 138,422 97,239 1,4000 4530,0000 2,468 4,153 3,0942 0,8011 1481,479 574,830 1481,479 12,347 12,358 12,347 12,347 12,347 12,358 12	5,72 8,86 8,70 11,10 9,33 3,09 8,30 8,30 8,85 6,67 6,67 6,67 6,67 6,67 6,67 6,67 6,6	384,5200 1,7000 0,3760 1122,4000 85,9753 1,2911 4005,6400 2,2000 3,6725 2,7361 0,7080 688941,0000 1310,0000 500,2500 0,3068 204210,0000	Oceania Fiji Dolaro No Dolaro No Dolaro Pol Francese France Colaro Samos Fali Tongs Pa Anga Vanusta Vata Sad America Agentina Peso Bolinano Cile Peso Colambia Peso Bolinano Pesa Noceo Sal Sariana Dollaro Pesa Noceo Sal Sariana Dollaro Pesa Noceo Sal	FF.	2,5861 4,5990 119,3317 9,4478 3,1103 2,6792 136,2100 1290,4475 7,6145 1007,6800 4722,5800 0,8427 276,6009 9021,7000 4,1592 4,7,0568	4,02 9,39 —— 7,04 5,85 5,66 21,07 8,90 3,37 1,63 8,96 4,59 13,87 4,59 4,59 13,27 3,45	0,437.7 0,245.5 105,530.0 0,113 2,750.0 120,440.0 1146,382.0 134,100.0 134,100.0 134,100.0 134,100.0 136,777,010.0 140,730.0 141,75,940
RILEVAZIONI BCI Paese Stati Uniti Giuppone G. Betagnu Svizzen Australia Bussle Bulgoria Canada Daninarca Hilippine	Valute Usd Jpy Gbp Chf Aud Bri Bgn Cad Dkk Php Hod Inr	22.05 germe 1,1309 -0,10 162,1390 -0,55 162,1390 -0,55 1,7608 -0,22 1,7608 -0,22 1,7608 -0,25 1,5680 -0,26 7,6602 -0,25 1,5680 -0,6680 -0,6680 -0,6880 -0,6880 -0,6880 -0,6880 -0,6880 -0,6880 -0,6	8 In aims 106 8,86 150 -0,53 155 1,63 155 -0,73 122 4,98 157 -0,35 151 4,90 133 0,03 144 4,39 179 9,68 174 9,33	Malaysia Messico M. Zelanda Morvegia Polonia Rep. Coca Rep. Pop. Cina Romania Russia Singapore Sud Corea Sudafrika Svedia	Plys Mun Mun Mun Nok Pin Crix Cny Ron Rub Sgri Stra Zar Sek	22.05 4,8346 21,9464 1,9147 11,5155 4,2460 24,9420 8,1477 5,0581 — 1,4601 1562,6700 20,3859 10,8485	glomo In. 0,010 0,359 0,420 0,274 0,094 0,302 -0,900 -0,2520,014 0,365 0,519 0,037	A Say fit 6) Amenia tran Amenia tran Bahrain tolk Barghd, Tak Banghd, Tak Ban	lanat ro lana likan. loe di Girban aro	435,190 1,922 0,425 138,422 97,239 1,400 4530,000 2,488 4,153 3,094 0,801 773123,000 1481,4079 574,830 9,897, 0,347 2,34	5,72 8,86 8,70 11,10 9,33 3,09 8,30 8,30 8,85 6,67 6,67 6,67 6,67 6,67 6,85 6,85 6,85 6,85 6,85 6,85 6,85 6,85	384,6200 1,7000 0,3760 122,4000 85,9753 1,2911 4005,6600 2,2000 3,6725 2,7361 0,7080 68941,0000 598,2500 87,4500 0,3068 204210,0000	Oceania Fiji Dollaro Fiji Dollaro Fiji Dollaro Roma Gaines Kina Pol Francese Pasaco C Salencese Dollaro Salencese Dollaro Salencese Dollaro Salencese Dollaro Tonga Pa Anga Vanusta Vata Tonga Pa Anga Vanusta Vata Bolivia Peso Bolivia Peso Bolivia Peso Colombia Peso Falkand Sterlina Gayana Dollaro Paragpay Guarani Peru Neves Sal Sarinane Dollaro Barinane Dollaro Barinane Dollaro	FP .	2,5861 4,596 119,3917 9,4478 3,1103 2,6792 136,2100 1290,4435 7,6145 1007,6600 4722,5900 20,5427 236,6069 5021,2000 4,1592	4,02 3,79 -7,04 5,83 4,35 5,06 21,07 8,86 3,28 3,17 8,86 10,88 4,50 10,88 4,51 10,88 4,51 10,88 4,51 10,88 4,51 10,88 4,51 11,88 4,51 11,88 11,8	0,437.7 0,245.5 105,530.0 0,113 2,750.0 120,440.0 1146,382.0 134,100.0 134,100.0 134,100.0 134,100.0 136,777,010.0 140,730.0 141,75,940
RILEVAZIONI BCI Paese Statt thats Guppone Guppone Guptone Guptone Guptone Svizuera Australia Bussle Bussle Bussle Bussle Danisarca Filippine Hong Kong Inda	Valute Usd Jpy Gbp Chr Aud Bri Bgn Cad Dkk Pip Hod Inr Idr 18	22.05 germe 1,1309 -0,10 162,1390 -0,55 162,1390 -0,55 1,7608 -0,22 1,7608 -0,22 1,7608 -0,25 1,5680 -0,26 1,7602 -0,25 1,7602 -0,06 1,	8 In aims 106 8,86 150 -0,53 155 1,63 155 -0,73 122 4,98 157 -0,35 151 4,90 133 0,03 144 4,39 179 9,68 174 9,33	Malaysia Messico M. Zelanda Morvegia Polonia Rep. Coca Bep. Pop. Cina Roussia Singapore Sud Corea Sudafrika	Plyr Plan Mid Nok Pla Cok Cny Roon Rub Sgd Krw Zar Sek Thb	22.05 4,8346 21,9464 1,9147 11,5155 4,2460 24,9420 8,1477 5,0581 — 1,4601 1562,6700 20,3859	glomo la. 0,010 0,399 0,A20 0,274 0,094 0,302 -0,090 -0,2520,014 0,365 0,519	A Saude 6 6) Amenia tran Amenia tran Bahran tolia Banghé, Tak Ban Ban Ban Ban Ban Ban Ban	n tanat to to tanat t	435,1988 1,9229 1,9229 138,42229 138,42229 1,4000 4530,0000 4530,0000 1,2488,4223 1,4000 1,2488,4223 1,4000 1,2488,4223 1,4000 1,2488,4223 1,4000 1,4	5,72 8,86 8,70 11,10 9,33 3,09 8,30 8,30 8,85 6,67 6,67 6,67 6,67 6,67 6,85 6,85 6,85 6,85 6,85 6,85 6,85 6,85	384,5200 1,7000 0,3760 1122,4000 85,9753 1,2911 4005,6400 2,2000 3,6725 2,7361 0,7080 688941,0000 1310,0000 500,2500 0,3068 204210,0000	Oceania Fiji Dolaro No Dolaro No Dolaro Pol Francese France Colaro Samos Fali Tongs Pa Anga Vanusta Vata Sad America Agentina Peso Bolinano Cile Peso Colambia Peso Bolinano Pesa Noceo Sal Sariana Dollaro Pesa Noceo Sal Sariana Dollaro Pesa Noceo Sal	PP .	2,5861 4,5990 119,3317 9,4478 3,1103 2,6792 136,2100 1290,4475 7,6145 1007,6800 4722,5800 0,8427 276,6009 9021,7000 4,1592 4,7,0568	4,02 9,39 —— 7,04 5,85 5,66 21,07 8,90 3,37 1,63 8,96 4,59 13,87 4,59 4,59 13,27 3,45	0,437.7 0,245.5 105,530.0 0,113 2,750.0 120,440.0 1146,382.0 134,100.0 134,100.0 134,100.0 134,100.0 136,777,010.0 140,730.0 141,75,940
RILEVAZIONI BCI Paese Guppone G. Bietagna Svizzen Australia Bussle Bussle Busparia Danimarca Filippine Hong Kong Indonesia	Valute Usd Jpy Gbp Chr Aud Bri Bgn Cad Dkk Php Hdd Inr Idr 18	22.05 general 1,1309 -0,10 162,1390 -0,15 162,1390 -0,35 1,7608 -0,22 1,7608 -0,22 1,9558 1,5680 -0,26 1,5680 -0,26 1,5680 -0,26 1,8958 -0,17 1,997,295 -0,17 1,7602 -0,17 1,7602 -0,17 1,7602 -0,17 1,7500 -0,07 172,700	8 In. arno 106 8,86 107 -0,53 108 109 109 109 109 109 109 109 109 109 109	Malaysia Messico M. Zelanda Morvegla Polonia Rep. Coc.a Rep. Pop. Cina Romania Russia Singapore Sud Corea Sudafrika Svesla Thailandta	Plys Mun Mun Mun Nok Pin Crix Cny Ron Rub Sgri Stra Zar Sek	22.05 4,8346 21,9464 1,9147 11,5155 4,2460 24,9420 8,1477 5,0581 — 1,4601 1562,6700 20,3859 10,8485 37,1050	glomo In. 0,010 0,399 0,420 0,274 0,094 0,302 -0,090 -0,2520,0114 0,365 0,519 0,307 -0,096	A Saude 6 6) Amenia tran Amenia tran Bahran tolia Banghé, Tak Ban Ban Ban Ban Ban Ban Ban	lanat ro lana likan. loe di Girban aro	435,198,198 1,0232 1,0232 1,0232 1,0232 1,0401 1,04	5,72 8,86 8,70 11,03 3,39 8,30 8,30 8,55 6,07 8,55 15,95 15,95 9,42 9,42 9,42 9,48	394,5700 1,7000 0,7710 122,4600 122,4600 122,4600 122,4600 123,4600 124,5710 1,7911 1,	Oceania Fiji Dollaro Nava Goirea Kina Pol Francese Franco C Salmonee Oslaro Samoa Tala Tonga Pa Anga Vanasth Vata Sand America Argentina Pesa Bolivia Boliviano Cile Pesa Bolivia Boliviano Cile Pesa Gojavaa Oslaro Gojava Oslaro Gojava Oslaro Paragany Guarani Pera Naves Sal Sariwane Dollaro Unagany Pesa Venezuela Boliviar		2,5801 4,5950 119,3317 9,4478 3,1103 2,6792 136,2100 1250,4435 7,8145 1067,680 4722,5800 4722,5800 5021,000 47,1502 41,1502 41,1506 47,088 107,8619	4,02 3,39 — 7,04 5,83 4,35 5,06 21,07 8,86 3,38 3,37 1,63 8,90 10,88 4,50 13,73 3,45 98,69	0,437. 0,2450 105,520 0,139 2,750 0,422 120,440 1146,382 0,930 944,100 415,382 205,230 737,710 41,532 54,846
RILEVAZIONI BCI Paese Stati Units Glappone Glappone Glappone Glappone Svizzera Australia Brasile Bulgarti Canada Danhmarca Filippine Hong Kong Indonesta Islanda	Walute Usd Jpy Gbp Chr Aud Bri Bgn Cad Dkk Php Hed Inr Idr 18 Bsk	22.05 glerno 1,1399 -0,10 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,25 1,9558 1,955	8 In. arno 106 8,86 107 -0,53 108 109 109 109 109 109 109 109 109 109 109	Malaysia Messico M. Zelanda Norvegia Polonia Rep. Coca Rep. Pop. Cina Romania Rossia Singapore Suddrinka Svesia Thatlandia Turchia	Plyr Plan Mad Nok Plu Cok Ony Ron Rub Sigd Fru Zig Sisk Thb	22.05 4,8346 21,9464 1,9147 11,5155 4,2460 24,9420 8,1477 5,0581 1,4601 1562,6700 20,3859 10,8485 37,1050	glomo In. 0,010 0,399 0,420 0,274 0,094 0,302 -0,050 -0,2520,014 0,365 0,519 0,037 -0,046 0,121	A Say file 16 Ameria Dava Ameria Dava Ameria Dava Ameria Dava Dava Dava Dava Dava Dava Dava Da	Interest of the second of the	435,199,191 1,922:1 1,	5,72 8,86 8,70 11,82 9,33 3,99 8,30 8,36 8,46 15,45 15	394,8700 1,7000 0,3710 122,4000 122,4000 122,4000 122,4000 139,5735 1,3911 0,7580 1310,0000 1310,0000 137,5500 0,7680 0,7680	Oceania riji Dolivo Nova Guirou Kina Pol Frances France C Salmore Dolivo Salmora Pola Samora Fala Tonga Pa Anya Vanuata Vata Samora Pola Rolivia Pera Rolivia Rolivia Rolivia Pera Rolivia	hf Nok	2,5861 4,5990 119,3317 9,4478 3,1103 2,6792 139,2103 1290,4435 7,8145 1067,6800 4772,5800 0,5427 220,6009 9071,0008 41,5592 47,0068 107,2619	4,02 3,39 — 7,04 5,83 4,35 5,60 5,60 5,28 3,28 3,27 1,63 4,50 1,28 4,50 1,37 1,37 1,37 1,37 1,37 1,37 1,37 1,37	0,437. 0,245. 105,520. 0,113. 2,750. 0,122. 120,440. 1146,382. 114
RILEVAZIONI BCI Paese Saat Units Glappone Glappone Glappone Svizzera Australia Brasile Balgaria Canada Danimarca Filippine Hong Kong India Indonesia Islanda	Walute Usd Jpy Gbp Chr Aud Bri Bgn Cad Dkk Php Hed Inr Idr 18 Bsk	22.05 glerno 1,1399 -0,10 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,25 1,9558 1,955	8 In. arno 106 8,86 107 -0,53 108 109 109 109 109 109 109 109 109 109 109	Malaysia Messico M. Zelanda Norvegia Polonia Rep. Coca Rep. Pop. Cina Romania Rossia Singapore Suddrinka Svesia Thatlandia Turchia	Plyr Plan Mad Nok Plu Cok Ony Ron Rub Sigd Fru Zig Sisk Thb	22.05 4,8346 21,9464 1,9147 11,5155 4,2460 24,9420 8,1477 5,0581 1,4601 1562,6700 20,3859 10,8485 37,1050	glomo In. 0,010 0,399 0,420 0,274 0,094 0,302 -0,050 -0,2520,014 0,365 0,519 0,037 -0,046 0,121	Azerda ili	Internation of the state of the	435,1902 1,322:1 3,222	5,72	394,5700 1,7000 0,7000 122,4000 185,9573 1,7911 4005,6400 2,2000 2,2000 2,2000 1,7000	Oceania riji Dollaro Nova Goines Kina Pol Frances France Casalomero Bollaro Sannas Tala Tonga Pa Anga Vanusta Valu Sand America Angestina Peso Bolinia Boliniano Gollariano Golpano Dollaro Peso Bollaro Responda Golpano Dollaro Peso Bollaro Responda Golpano Golpan	hf Nok 3 11,5155	2,5861 4,5990 119,3317 9,4478 3,1103 2,6792 139,2792 129,4435 7,5145 1097,6860 4772,500 4,1592 41,5150 47,5160 47,5160 41,5160 47,619 5,619 47,619 47,619	4,02 4,02 	0,437. 0,245 105,520 0,113 2,755 0,422 120,440 1140,382 6,9100 4175,980 4175,980 7977,010 30,777 36,7100 41,532 54,840 67 24,9420
RILEVAZIONI BCI Paese Saat Units Glappone Glappone Glappone Svizzera Australia Brasile Balgaria Canada Danimarca Filippine Hong Kong India Indonesia Islanda	Walute Usd Jpy Gbp Chr Aud Bri Bgn Cad Dkk Php Hed Inr Idr 18 Bsk	22.05 glerno 1,1399 -0,10 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,25 1,9558 1,955	8 In. arno 106 8,86 107 -0,53 108 109 109 109 109 109 109 109 109 109 109	Malaysia Messico M. Zelanda Norvegia Polonia Rep. Coca Rep. Pop. Cina Romania Rossia Singapore Suddrinka Svesia Thatlandia Turchia	Plyr Plan Mad Nok Plu Cok Ony Ron Rub Sigd Fru Zig Sisk Thb	22.05 4,8346 21,9464 1,9147 11,5155 4,2460 24,9420 8,1477 5,0581 1,4601 1562,6700 20,3859 10,8485 37,1050	glomo In. 0,010 0,399 0,420 0,274 0,094 0,302 -0,050 -0,2520,014 0,365 0,519 0,037 -0,046 0,121	A Savefit in Management of the Control of the Contr	Interest of the second of the	435,1992 1,3222 1,3222 1,3222 1,3222 1,3222 1,3222 1,4000	5,72 8,86 8,70 11,63 3,33 3,09 8,36 8,36 8,55 15,65 15,	394,5700 1,7	Oceania riji poliuro Nova Goines Kina Pol Frances France Salencee Dollaro Salencee Dollaro Salencee Poliuro Bolivia Boliviano Gile Peto Foliuro Bolivia Boliviano Gile Peto Foliuro Fol	af Mok 3 11,5155 3 10,1826	2,5861 4,5990 119,3317 9,4478 3,1103 2,6792 136,2100 1290,4435 7,5145 1067,6800 0,9427 20,602 4,1515 47,068 107,7619	4,02 3,39 — 7,04 5,83 4,35 5,56 21,07 8,86 3,28 10,83 10,88 10,88 11,77 3,45 98,69 And It	0,A37. Q245 105,5200 Q175 Q175 Q422 120,440 114,3820 344,100 4175,940 17,344 205,220 7977,010 3,777 36,710 44,584 44,584 44,584 44,584 44,584 44,584
RILEVAZIONI BCI Paese Stati Units Glappone Glappone Glappone Glappone Svizzera Australia Brasile Bulgarti Canada Danhmarca Filippine Hong Kong Indonesta Islanda	Walute Usd Jpy Gbp Chr Aud Bri Bgn Cad Dkk Php Hed Inr Idr 18 Bsk	22.05 glerno 1,1399 -0,10 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,25 1,9558 1,955	8 In. arno 106 8,86 107 -0,53 108 109 109 109 109 109 109 109 109 109 109	Malaysia Messico M. Zelanda Norvegia Polonia Rep. Coca Rep. Pop. Cina Romania Rossia Singapore Suddrinka Svesia Thatlandia Turchia	Plyr Plan Mad Nok Plu Cok Ony Ron Rub Sigd Fru Zig Sisk Thb	22.05 4,8346 21,9464 1,9147 11,5155 4,2460 24,9420 8,1477 5,0581 1,4601 1562,6700 20,3859 10,8485 37,1050	glomo In. 0,010 0,399 0,420 0,274 0,094 0,302 -0,050 -0,2520,014 0,365 0,519 0,037 -0,046 0,121	Azerfa 16 ja Azerf	tarut	435,1992 1,9222 1	5,72 8,86 8,86 1,33 3,29 8,36 8,36 8,36 8,46 15,55 15,	394,8700 1,7000 1,7000 1,7000 122,4000 122,4000 122,4000 122,4000 122,4000 130,7000 130,7000 1310,0000 131	Oceania riji Dolivo Nova Guirea Kina Pol Frances France C Salmore Dolivo Salmora Tala Tonga Pa Anga Vanuata Vata Samora Tala Tonga Pa Anga Vanuata Vata Samora Dolivo Gle Peco Colombia Peco Bolivia Boliviano Cile Peco Colombia Peco Fatigua Dolivo Fatigua Dolivo Fatigua Dolivo Fatigua Dolivo Garana Garana Dolivo Langua Peco Vesezacha Bolivar Cad C C C C	hf Nok 3 11,5155 3 10,5183 4 7,1000	2,5861 4,5990 119,3317 9,4478 3,103 2,6792 1290,4435 7,5145 1007,5800 0,8427 201,0009 4,1592 41,5150 47,008 107,7619	4,02 4,02 4,02 4,03 5,04 5,05 5,06 21,07 4,06 21,07 4,06 1,07 1,07 1,07 1,07 1,07 1,07 1,07 1,07	Q,437, Q,245 105,5200 Q,131 2,750 Q,422 120,440 12146,3820 1446,3820 1447,5000 1,3421 256,2200 27977,200 41,5320 54,840 1447,5400 15444 15
RILEVAZIONI BCI Paese Saat Units Glappone Glappone Glappone Svizzera Australia Brasile Balgaria Canada Danimarca Filippine Hong Kong India Indonesia Islanda	Walute Usd Jpy Gbp Chr Aud Bri Bgn Cad Dkk Php Hed Inr Idr 18 Bsk	22.05 glerno 1,1399 -0,10 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,25 1,9558 1,955	8 In. arno 106 8,86 107 -0,53 108 109 109 109 109 109 109 109 109 109 109	Malaysia Messico M. Zelanda Norvegia Polonia Rep. Coca Rep. Pop. Ciria Romania Rossia Singapore Suddrinka Svesia Thatlandia Turchia	Plyr Plan Mad Nok Plu Cok Ony Ron Rub Sigd Fru Zig Sisk Thb	22.05 4,8346 21,9464 1,9147 11,5155 4,2460 24,9420 8,1477 5,0581 1,4601 1562,6700 20,3859 10,8485 37,1050	glomo In. 0,010 0,399 0,420 0,274 0,094 0,302 -0,050 -0,2520,014 0,365 0,519 0,037 -0,046 0,121	Azerda ili	Interest to the second of the	435,1992 1,922:1 1,922	5,72 8,85 8,87 1,973 1,9	394,5700 1,7000 1,7000 1,7000 122,4000 122,4000 122,4000 122,4000 1,7911	Oceania riji Dollaro Nova Goines Kina Pol Fasocse Fasocs Calentee Color Sannas Tala Tonga Pa Anga Vassata Valu San America Angestina Peso Bolinia Boliniano Colombia Peso Colombia Peso Colombia Peso Patland Sterlina Gayasa Dollaro Pesa Neces Sol Sarriana Dollaro Venezacia Bolivas Cad 1,5660 0,331 1,3805 0,281 1,3805 0,281 1,5807 1,101 1,5807 1,101	hf Nok 3 11,5155 5 1 7,1206 67 13,0650	2,5861 4,5990 119,3317 9,4478 3,1103 3,1103 1296,4435 7,5145 107,5600 4772,5900 4772,5900 4772,5900 5071,1500 4772,5900 107,6610 5071,1500 4772,5900 5071,1500 477,0619 5071,000 477,0619	\$,02 \$,02 	0,437 0,245 105,520 0,139 0,722 120,440 114,532 124,4100 3415,190 1,342 205,720 36,770 36,770 41,532 54,845 44,542 44,542 54,845 12,942 13,942 13,942 14,942 15,955 16,955 17,944 18,
RILEVAZIONI BCI Paese Saat Units Glappone Glappone Glappone Svizzera Australia Brasile Balgaria Canada Danimarca Filippine Hong Kong India Indonesia Islanda	Walute Usd Jpy Gbp Chr Aud Bri Bgn Cad Dkk Php Hed Inr Idr 18 Bsk	22.05 glerno 1,1399 -0,10 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,25 1,9558 1,955	8 In. arno 106 8,86 107 -0,53 108 109 109 109 109 109 109 109 109 109 109	Malaysia Messico M. Zelanda Norvegia Polonia Rep. Coca Rep. Pop. Ciria Romania Rossia Singapore Suddrinka Svesia Thatlandia Turchia	Plyr Plan Mad Nok Plu Cok Ony Ron Rub Sigd Fru Zig Sisk Thb	22.05 4,8346 21,9464 1,9147 11,5155 4,2460 24,9420 8,1477 5,0581 1,4601 1562,6700 20,3859 10,8485 37,1050	glomo In. 0,010 0,399 0,420 0,274 0,094 0,302 -0,050 -0,2520,014 0,365 0,519 0,037 -0,046 0,121	Acede 16 Ace	Interest of the second of the	435,1992 1,3222 1,3222 1,3222 1,3222 1,3222 1,3222 1,4661 453,0000 2,488,45,3594 (9,0000 1,481,4794 22,981,000 1,481,4794 22,981,000 1,181,4794 1,1825 1,1826 1,1827	5,72 8,80 1,93 1,93 3,99 8,80 8,86 8,86 1,58	394,8700 1,700 1,700 1,700 122,4600 122,4600 122,4600 122,4600 122,4600 122,4600 123,7000 1,7	Oceania riji polizo Nava Goirea Kina Pol Francese Franco C Salenece Dolizo Sanoa Tala Tonga Pa Anga Vanasta Vata Sed America Appertina Pesa Bolisia Boliviano Cile Pesa Bolisia Boliviano Colombia Pesa Bolisia Boliviano Vesecas Bolisia Lipado Cad C 1,5460 Q,331 1,3805 Q,821 Q,8008 Q,571 1,2805 Q,201 2,1018 1,251 1,2101 1,251 1,2101 1,251 1,2101 1,251 1,2101 1,251 1,2101 1,251 1,2101 1,251	bf Nok 3 11,515 3 10,1826 31 7,1000 31 13,455 34 13,455	2,5861 4,5990 119,3317 9,4478 3,1103 2,6792 136,2100 1290,4435 7,5145 1067,6800 0,9427 20,6027 47,0068 107,7619 5ck 10,8485 9,5828 0,8888 12,878	4,02 3,39 — 7,04 5,83 4,05 5,66 21,07 8,80 3,28 1,80 10,88 10,88 113,27 1,45 98,69 And k 1,7008 1,911 1,5570 1,663 1,9895 1,187 2,2,3003 2,586	0,437 0,245 105,520 0,133 1,750 0,123 1,750 0,122 120,440 1146,382 1,451 0,4510 1,342 205,220 7977,100 41,532 54,840 1,342 210,220 7977,100 1,347 21,542 21,
RILEVAZIONI BCI Paese Saat Units Glappone Glappone Glappone Svizzera Australia Brasile Balgaria Canada Danimarca Filippine Hong Kong India Indonesia Islanda	Walute Usd Jpy Gbp Chr Aud Bri Bgn Cad Dkk Php Hed Inr Idr 18 Bsk	22.05 glerno 1,1399 -0,10 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,25 1,9558 1,955	8 In. arno 10. 8,86 10. 90 100,53 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10.	Malaysia Messico M. Zelanda Norvegia Polonia Rep. Coca Rep. Pop. Ciria Romania Rossia Singapore Suddrinka Svesia Thatlandia Turchia	Plyr Plan Mad Nok Plu Cok Ony Ron Rub Sigd Fru Zig Sisk Thb	22.05 4,8346 21,9464 1,9147 11,5155 4,2460 24,9420 8,1477 5,0581 1,4601 1562,6700 20,3859 10,8485 37,1050	glomo In. 0,010 0,399 0,420 0,274 0,094 0,302 -0,050 -0,2520,014 0,365 0,519 0,037 -0,046 0,121	Azerfa ib ja Azerfa ib Azerfa ib Azerfa ib ja ja Azerfa ib ja ja Azerfa ib ja ja ja Azerfa ib ja	tarut ro	435,1992 1,0222 1,0222 1,0222 1,0222 1,0222 1,0222 1,0222 1,0202	5,72 5,72 5,72 5,73 6,80 6,80 1,93 3,99 6,85 6,97 6,85 5,98 5,98 5,98 5,98 5,98 5,98 5,98 6,97 6,98 6,99 6,98 6,99 6,	394,8700 1,7000 1,7000 1,7000 122,4000 122,4000 122,4000 122,4000 122,4000 130,30725 1,7941 0,7960 68941,2000 1310,0	Oceania riji Dollaro Noova Guirea Kina Pol Francese France C Saleneere Dollaro Saleneare Totalaro Sanoa Tala Tonga Pa Anga Vanuata Valu Sad America Aggertina Peco Bolinia Boliviano Colenhia Peco Falikhad Steiriaa Guyasa Dollaro Paragany Guarani Guyasa Dollaro Paragany Guarani Guyasa Dollaro Paragany Guarani Guyasa Dollaro Vesezucha Bolivas Cad Cad C 1,5660 Q,334 L,5660 Q,374 L,8607 L,8607 L,1000 Q,551 L,8607 L,1000 Q,551 L,0000	M Note 10,1826 11,1826 11 7,1000 17 13,050 19 15,3341 1	2,5861 4,5990 119,3317 9,4478 3,1103 2,5792 136,2100 1296,4405 7,8145 107,8600 4772,5900 4772,5900 9071,1000 477,0008 107,6009 9071,1000 47,0008 107,6009 9071,1000 47,0008 107,6009 107,6009 107,800	4,02 4,02 4,02 4,02 4,03 5,04 5,05 5,06 21,07 8,06 3,18 3,17 1,03 8,06 13,28 3,17 1,43 8,06 13,28 1,17 1,55 1,55 1,55 1,55 1,55 1,55 1,55	QA337 QA454 QA321 QA545 QA55 QA5
RILEVAZIONI BCI Paese Stati Uniti Giappone Horog Kong India Indonesta Islanda	Walute Usd Jpy Gbp Chr Chr Aud Bri Bgn Cad Dkk Php Hed Inr Idr 18 Sk	22.05 glerno 1,1399 -0,10 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,25 1,9558 1,955	8 In. arno 10. 8,86 10. 90 100,53 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10.	Malaysia Messico M. Zelanda Norvegia Polonia Rep. Coca Rep. Pop. Ciria Romania Rossia Singapore Suddrinka Svesia Thatlandia Turchia	Plyr Plan Mad Nok Plu Cok Ony Ron Rub Sigd Fru Zig Sisk Thb	22.05 4,8346 21,9464 1,9147 11,5155 4,2460 24,9420 8,1477 5,0581 1,4601 1562,6700 20,3859 10,8485 37,1050	glomo In. 0,010 0,399 0,420 0,274 0,094 0,302 -0,050 -0,2520,014 0,365 0,519 0,037 -0,046 0,121	Azerda ili	Interest to the second of the	435,1982 435,1982 134,427 134,427 134,427 134,427 14,407 14,507	5,72 5,72 5,72 5,72 5,72 5,72 5,72 5,72	394,5700 1,7000	Oceania riji bolino Nava Goirea Kina Pol Francese Frances Saleneere Dolino Sannas Tala Tonga Pa Anga Vanastir Valu Sand America Appentina Pesa Bolinia Boliniano Gile Pesa Colombia Pesa Bolinia Boliniano Gile Pesa Colombia Pesa Parlagavy Guarani Unggury Pesa Venezacha Bolinia Sarinane Dollaro Unggury Pesa Venezacha Bolinia 1,54600 0,531 1,3805 0,2824 1,8607 1,100 2,1018 1,255 1,0000 0,531 1,0070 0,531 1,0070 1,00	Mr Nok 33 11,5155 32 10,1826 37 11,0650 37 13,0650 38 15,7354 30 12,3451 30 12,3451	2,5861 4,5990 119,3317 9,4478 3,1103 2,0792 136,2100 1472,5900 4772,5900 4772,5900 4772,5900 4772,5900 4772,5900 4772,5900 5021,3000 477,068 107,2619 5ck 10,8485 9,5928 0,888 0,888 0,888 0,888	4,02 4,02 4,03	Q437374 Q4365362 105,
RILEVAZIONI BCI Paese Stati Units Glappone Glappone Glappone Glappone Svizzera Australia Brasile Bulgarti Canada Danhmarca Filippine Hong Kong Indonesta Islanda	Walute Usd Jpy Gbp Chr Chr Aud Bri Bgn Cad Dkk Php Hed Inr Idr 18 Sk	22.05 glerno 1,1399 -0,10 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,25 1,9558 1,955	8 In. arno 10. 8,86 10. 90 100,53 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10.	Malaysia Messico M. Zelanda Norvegia Polonia Rep. Coca Rep. Pop. Ciria Romania Rossia Singapore Suddrinka Svesia Thatlandia Turchia	Plyr Plan Mad Nok Plu Cok Ony Ron Rub Sigd Fru Zig Sisk Thb	22.05 4,8346 21,9464 1,9147 11,5155 4,2460 24,9420 8,1477 5,0581 1,4601 1562,6700 20,3859 10,8485 37,1050	glomo In. 0,010 0,399 0,420 0,274 0,094 0,302 -0,050 -0,2520,014 0,365 0,519 0,037 -0,046 0,121	Azerfa in ja Azerf	tanat	435,1992 435,1992 1,3222 1,3222 1,3222 1,3451 1,3451 1,3451 1,3551 1,	5,72 8,80 8,70 11,23 1,23	394,8700	Oceania riji poliuro Nava Goirea Kina Pol Francese Franco C Salenece Dollaro Sanoa Tala Tonga Pa Anga Vanasta Vata Sed America Appertina Pesa Bolinia Boliviano Cile Pesa Bolivia Boliviano Cile Pesa Bolivia Boliviano Cile Pesa Bolivia Boliviano Cile Pesa Bolivia Pesa Bolivia Pesa Paraganya Guarani Uraganya Guarani Vesecasch Bolivia Vesecasch Bolivia Lanos Lanos	Mf Neck 3 11,5155 3 10,582 3 7,000 3 13,005 4 13,005 8 7,344 1 12,025 3 12,025 3 12,025	2,5861 4,5990 119,3317 9,4478 3,1103 2,6792 136,2100 1290,4435 7,5145 1067,6800 0,9427 20,6027 47,0068 107,7619 5ck 10,8465 9,5328 0,8688 12,873 4,5418 0,4888 12,873 14,5418 0,3187	4,02 3,39 — 7,04 5,83 4,35 5,60 21,07 8,80 3,28 10,83 10,83 10,83 10,83 10,83 10,83 11,27 1,45 11,2570 1,463 1,708 1,11,2570 1,463 1,886 1,127 1,145 1	0,437,000 0,245,000 0,135,000 0,135,000 0,135,000 0,135,000 1,146,382,000 1,342,000 1,
RILEVAZIONI BCI Paese Stati Units Glappone Glappone Glappone Glappone Svizzera Australia Brasile Bulgarti Canada Danhmarca Filippine Hong Kong Indonesta Islanda	Walute Usd Jpy Gbp Chr Chr Aud Bri Bgn Cad Dkk Php Hed Inr Idr 18 Sk	22.05 glerno 1,1399 -0,10 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,25 1,9558 1,955	8 In. arno 10. 8,86 10. 90 100,53 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10.	Malaysia Messico M. Zelanda Norvegia Polonia Rep. Coca Rep. Pop. Ciria Romania Rossia Singapore Suddrinka Svesia Thatlandia Turchia	Plyr Plan Mad Nok Plu Cok Ony Ron Rub Sigd Fru Zig Sisk Thb	22.05 4,8346 21,9464 1,9147 11,5155 4,2460 24,9420 8,1477 5,0581 1,4601 1562,6700 20,3859 10,8485 37,1050	glomo In. 0,010 0,399 0,420 0,274 0,094 0,302 -0,050 -0,2520,014 0,365 0,519 0,037 -0,046 0,121	Azerfa ili ja Az	attant to	435,1992 1,922:	5,72 8,86 8,70 11,93 3,99 8,36 8,36 8,36 8,46 15,55 15,	394,8700 1,7000 1,7000 1,7000 122,4000 122,4000 122,4000 122,4000 122,4000 130,7000 1,	Oceania riji Dollaro Noova Guirea Kina Pol Francese France C Saleneere Dollaro Saleneare Tance C Saleneare T Salen	hf Mok 32 11,5185 33 12,000 37 13,0050 37 13,0050 38 12,3283 30 12,3283 30 12,0000 32 10,0000	2,5861 4,5990 119,3317 9,4478 3,1103 2,6752 126,7100 1276,4405 7,5145 107,6800 4772,5900 007,690 9072,700 9072,700 107,690 9072,700 9072,700 107,690 9072,70	4,02 4,02 4,02 4,03	QA75740 QA76740 106,530 106,530 126,530 126,530 120,440 1140,582 120,440 1140,582 120,222 120,
RILEVAZIONI BCI Paese Saat Units Glappone Glappone Glappone Svizzera Australia Brasile Balgaria Canada Danimarca Filippine Hong Kong India Indonesia Islanda	Walute Usd Jpy Gbp Chr Chr Aud Bri Bgn Cad Dkk Php Hed Inr Idr 18 Sk	22.05 glerno 1,1399 -0,10 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,25 1,9558 1,955	8 In. arno 10. 8,86 10. 90 100,53 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10.	Malaysia Messico M. Zelanda Norvegia Polonia Rep. Coca Rep. Pop. Ciria Romania Rossia Singapore Suddrinka Svesia Thatlandia Turchia	Plyr Plan Mad Nok Plu Cok Ony Ron Rub Sigd Fru Zig Sisk Thb	22.05 4,8346 21,9464 1,9147 11,5155 4,2460 24,9420 8,1477 5,0581 1,4601 1562,6700 20,3859 10,8485 37,1050	glomo In. 0,010 0,399 0,420 0,274 0,094 0,302 -0,050 -0,2520,014 0,365 0,519 0,037 -0,046 0,121	Azerda ili		435,1992 1,322: 1,322: 1,322: 1,322: 1,322: 1,4000 1,3000 1,41	5,72 8,76 8,76 11,23 13,29 13,29 14,23 1,	394,5700 1,7000	Oceania riji Dollaro Naova Goirea Kina Pol Francese France Casalonere Dollaro Sannas Tala Tosa Pa Anga Vasasata Valu Sand America Aggestina Freso Bolinia Boliniano Gile Peso Colombia Peso Bolinia Boliniano Gile Peso Colombia Peso Patiland Sterlina Gayana Dollaro Pesa Naova Sol Sarrianae Dollaro Pesa Naova Sol Sarrianae Dollaro Venezacka Boliniano Colombia Peso Lagony Genzari Lagony Genzari Lagony Genzari Lagony Casalon Lagony Freso Lagony Casalon Lagony Freso Lagony Casalon Lagony Freso Lagony Sarria Lagony Casalon Lagony Casalo	Mf Nok 3 11,5155 2 10,1826 37 13,0650 37 13,0650 34 15,4353 36 10,0000 37 12,4353 36 0,0000 46 0,5333 47 0,0048	2,5861 4,5990 119,3317 9,4478 3,1103 2,6792 136,2100 14722,5900 47722,5900 47722,5900 47722,5900 47722,5900 47722,5900 5021,2000 47,068 107,2619 5ck 10,8485 9,5928 0,888 12,879 14,5418 0,9187 14,5418 0,9187	4,02 4,02 4,03 4,03 4,03 4,03 4,03 4,03 4,03 4,03	QA757 QA767
RILEVAZIONI BCI Paese Stati Units Glappone Glappone Glappone Glappone Svizzera Australia Brasile Bulgarti Canada Danhmarca Filippine Hong Kong Indonesta Islanda	Walute Usd Jpy Gbp Chr Chr Aud Bri Bgn Cad Dkk Php Hed Inr Idr 18 Sk	22.05 glerno 1,1399 -0,10 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,25 1,9558 1,955	8 In. arno 10. 8,86 10. 90 100,53 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10.	Malaysia Messico M. Zelanda Norvegia Polonia Rep. Coca Rep. Pop. Ciria Romania Rossia Singapore Suddrinka Svesia Thatlandia Turchia	Plyr Plan Mad Nok Plu Cok Ony Ron Rub Sigd Fru Zig Sisk Thb	22.05 4,8346 21,9464 1,9147 11,5155 4,2460 24,9420 8,1477 5,0581 1,4601 1562,6700 20,3859 10,8485 37,1050	glomo In. 0,010 0,399 0,420 0,274 0,094 0,302 -0,050 -0,2520,014 0,365 0,519 0,037 -0,046 0,121	Azerfa in Azerfa	tanat ro ro i um ro	435,1992 1,3222	5,72 8,86 8,70 11,03 3,09 8,30 8,30 8,30 8,30 8,30 8,50 15,45 15,45 15,40 15,40 10,40	394,8700 1,7	Oceania Fig. Dollaro	W No. 13 11,5155 2 10,1826 21 7,1000 21 12,0000 21 12,0000 21 12,0000 21 10,0148 6 ,5789 30 6 5,789 30 6	2,5861 4,5990 119,3317 9,4478 3,1103 2,6792 136,2100 1290,4435 7,5145 1007,6600 0,8427 270,6009 5071,2000 47,0008 107,7619 5ck 10,8465 9,5528 0,8888 10,8888 14,5418 0,3187 11,510	4,02 3,39 — 7,04 5,83 4,05 5,83 5,66 21,07 8,80 3,28 1,80 1,80 1,80 1,80 1,80 1,80 1,80 1,8	0,4375 0,245 105,5200 105,5200 1,7551 1,7552 1,7552 1,7552 1,7454 1,146,3822 1,7454 1,3421 1,3421 1,3421 2,5552 3,77,2100 1,342,520 3,77,2100 1,342,520 3,77,2100 1,342,520 3,77,2100 1,342,520 3,77,2100 1,342,520 3,77,2100 1,342,520 3,77,2100 1,342,520 3,77,2100 1,342,520 3,77,2100 1,342,520 3,77,2100 1,342,520 1,34
RILEVAZIONI BCI Stati linti Gippone G. Bretagna Svizzera Australia Brasile Bulgaria Cannáa Danimarca Filippine Hong Kong Indua	Walute Usd Jpy Gbp Chr Chr Aud Bri Bgn Cad Dkk Php Hed Inr Idr 18 Sk	22.05 glerno 1,1399 -0,10 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,35 162,1990 -0,25 1,9558 1,955	8 In. arno 10. 8,86 10. 90 100,53 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10.	Malaysia Messico M. Zelanda Norvegia Polonia Rep. Coca Rep. Pop. Ciria Romania Rossia Singapore Suddrinka Svesia Thatlandia Turchia	Plyr Plan Mad Nok Plu Cok Ony Ron Rub Sigd Fru Zig Sisk Thb	22.05 4,8346 21,9464 1,9147 11,5155 4,2460 24,9420 8,1477 5,0581 1,4601 1562,6700 20,3859 10,8485 37,1050	glomo In. 0,010 0,399 0,420 0,274 0,094 0,302 -0,050 -0,2520,014 0,365 0,519 0,037 -0,046 0,121	Azerda ili		435,1992 1,322: 1,322: 1,322: 1,322: 1,322: 1,4000 1,3000 1,41	5,72 8,86 8,70 11,03 3,09 8,30 8,30 8,30 8,30 8,30 8,50 15,45 15,45 15,40 15,40 10,40	394,5700 1,7000	Oceania riji Dollaro Naova Goirea Kina Pol Francese France Casalonere Dollaro Sannas Tala Tosa Pa Anga Vasasata Valu Sand America Aggestina Freso Bolinia Boliniano Gile Peso Colombia Peso Bolinia Boliniano Gile Peso Colombia Peso Patiland Sterlina Gayana Dollaro Pesa Naova Sol Sarrianae Dollaro Pesa Naova Sol Sarrianae Dollaro Venezacka Boliniano Colombia Peso Lagony Genzari Lagony Genzari Lagony Genzari Lagony Casalon Lagony Freso Lagony Casalon Lagony Freso Lagony Casalon Lagony Freso Lagony Sarria Lagony Casalon Lagony Casalo	W No. 13 11,5155 2 10,1826 21 7,1000 21 12,0000 21 12,0000 21 12,0000 21 10,0148 6 ,5789 30 6 5,789 30 6	2,5861 4,5990 119,3317 9,4478 3,1103 2,6792 136,2100 1290,4435 7,5145 1007,6600 0,8427 270,6009 5071,2000 47,0008 107,7619 5ck 10,8465 9,5528 0,8888 10,8888 14,5418 0,3187 11,510	4,02 4,02 4,03 4,03 4,03 4,03 4,03 4,03 4,03 4,03	QA313 QA413